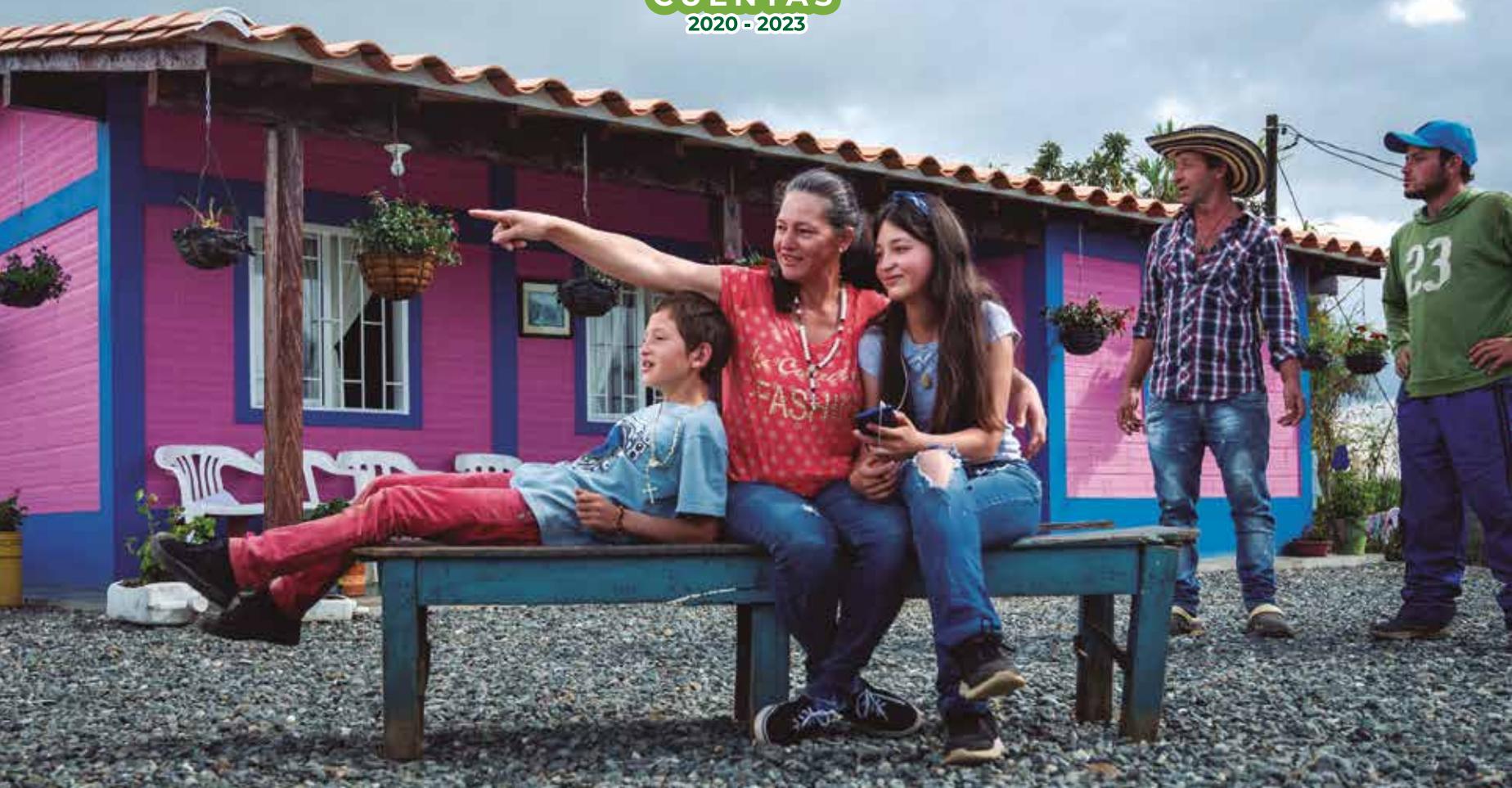
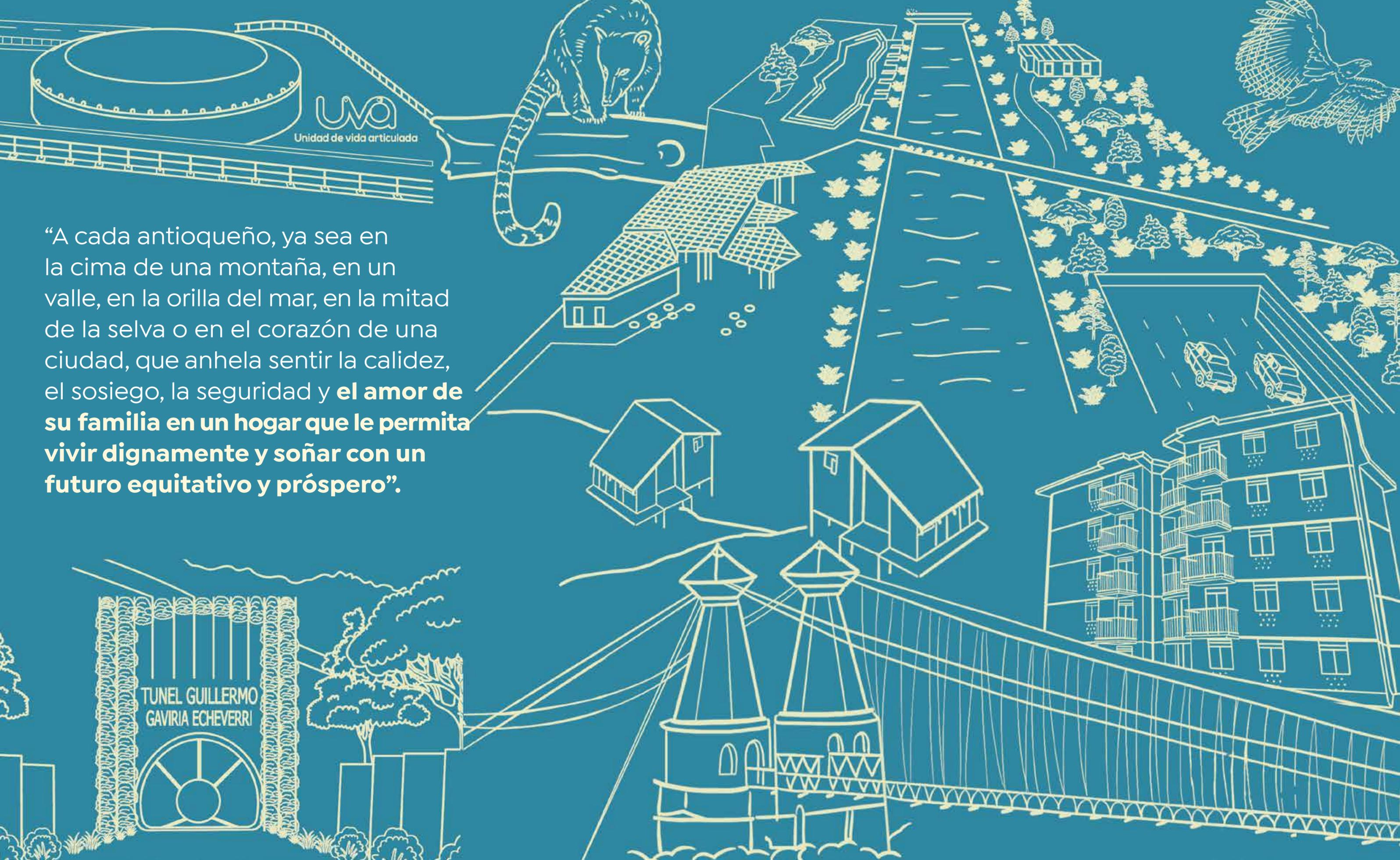


# VOLVER AL HOGAR

Informe de gestión y responsabilidad social  
**2020 – 2023**





“A cada antioqueño, ya sea en la cima de una montaña, en un valle, en la orilla del mar, en la mitad de la selva o en el corazón de una ciudad, que anhela sentir la calidez, el sosiego, la seguridad y **el amor de su familia en un hogar que le permita vivir dignamente y soñar con un futuro equitativo y próspero**”.

# ÍNDICE UNO

## VOLVER A LA GÉNESIS

- 8 Volver a la génesis, volver al hogar
- 10 Ordenamos la casa
- 14 Hitos gestión VIVA 2023
- 16 Ciudadanos VIVA
- 18 Reposicionar a VIVA como empresa social de los antioqueños
- 20 Gestionamos y administramos de manera eficiente los recursos
- 21 Trascendiendo lo jurídico
- 22 Cumplimos con los compromisos

# DOS

## UNIDOS LO LOGRAMOS, TRANSFORMAMOS EL HÁBITAT Y DIGNIFICAMOS LA VIDA

- 26 Más de 73 000 soluciones de vivienda
- 28 Donde los sueños se elevan
- 30 Un espacio para el amor
- 32 Una segunda bendición
- 34 Una empresa con ADN social
- 35 Espacios de dignidad a través de la paz
- 36 Playa Murrí, un proyecto de adaptación al cambio climático
- 38 Antioquia se Pinta de Vida

# TRES

## EL PODER DE LAS ALIANZAS

- 42 Alianzas estratégicas: clave para el sector
- 45 El poder de las alianzas
- 46 Mi hogar con VIVA, ayuda a cumplir el sueño de tener casa propia

# CUATRO

## EL LEGADO

- 50 Visión de futuro: déficit habitacional cero
- 52 VIVA, la empresa que los antioqueños llevan en su corazón
- 54 Cuatro años de servir con alegría, UNIDOS

### Aníbal Gaviria Correa Gobernador de Antioquia

Juan Pablo López Cortés  
Secretario Regional y Sectorial de Desarrollo Territorial

Luis Roberto Durán Duque  
Gerente General de la Empresa de Vivienda de Antioquia - VIVA

#### Junta Directiva VIVA (2020-2023) Equipo Directivo VIVA (2020-2023)

Juan Pablo López Cortés  
Luis Fernando Múnera Díez  
Luz Elena Gaviria López  
Julián Vásquez Roldán  
Ana María Serna

Luis Roberto Durán Duque  
Gerente General

Luis Fernando Cortés Molina  
Director de Proyectos

Alejandra Hoyos Correa  
Directora de Planeación

Luz Edilia López Vahos  
Directora Administrativa  
y Financiera

Carlos Felipe Gallego Restrepo  
Director de Vivienda y Hábitat

Luis Fernando Quiroz Henao  
Director Jurídico

Jose Ignacio Cano Marín  
Jefe de Control Interno

Lina María Valencia Correa  
Directora Control Interno Disciplinario

Constanza Díaz Granados  
Jefe de Talento Humano

Jan David Tangarife  
Jefe de Negocios

Orlando Díaz Molina  
Jefe de Titulación

Leison Freyder Romaña  
Jefe de Comunicaciones

**Coordinación editorial y general**  
Leison Freyder Romaña  
Jefe de Comunicaciones de la  
Empresa de Vivienda de Antioquia - VIVA

**Acompañamiento editorial :**  
- Ana María Bedoya Ospina  
- Pablo Andrés Restrepo López  
- Paula Andrea Ruíz Oquendo  
- Leidy Tatiana Rendón Arroyave  
- Daniel Morales Durango  
- Juan Camilo Botero García  
- María Camila Loaiza Carvajal  
- Carolina Potes Potes

- Victoria Andrea Castaño Cárdenas  
- Santiago Urrego Arroyave  
- Caroly Tatiana Sandoval Parra  
- Francisco Javier Franco Correa  
- Hernán Darío Arboleda Hernández  
- Mateo Jaramillo Suárez  
- Paola Massiel Gutiérrez Rengifo

**Textos:**  
- Leison Freyder Romaña Romaña  
- Ana María Bedoya Ospina  
- Pablo Andrés Restrepo López  
- Paula Andrea Ruíz Oquendo  
- Leidy Tatiana Rendón Arroyave

**Corrección de estilos:**  
Carlos Bedoya Gaviria

**Ilustraciones :**  
Susana Arbeláez

**Diseño y diagramación:**  
Camila H.S.

**Fotografías:**  
Empresa de Vivienda de Antioquia - VIVA

**Impresión:**  
EL COLOMBIANO SAS

Las opiniones expresadas en esta publicación son responsabilidad exclusiva de los autores. Se prohíbe el uso comercial no autorizado y como tal podría castigarse de conformidad con lo dispuesto en la Ley 23 de 1992.

Copyright Empresa de Vivienda de Antioquia - VIVA, este documento puede reproducirse para fines no comerciales. Puede también reproducirse en cualquier revista académica indexada con el consentimiento previo de la Empresa de Vivienda de Antioquia - VIVA, siempre y cuando se reconozca la autoridad de VIVA y el autor o autores del documento no hayan percibido remuneración alguna derivada de la publicación.

Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción total o parcial por cualquier medio impreso, electrónico o reprográfico sin el permiso previo de la Empresa de Vivienda de Antioquia, de conformidad con lo dispuesto en la Ley 23 de 1982.



# UNIVERSIDAD

VOLVER  
A LA  
GÉNESIS



# Volver a la génesis, VOLVER AL HOGAR

por **Aníbal Gaviria Correa** / Gobernador de Antioquia

Aníbal Gaviria Correa, fue gobernador de Antioquia en el periodo 2003-2007 y alcalde de Medellín en el periodo 2011-2015. Fue elegido nuevamente gobernador en octubre de 2019 para la vigencia 2020-2023.

**C**uando en junio de 2019 empecé a recorrer nuevamente nuestro departamento, para presentar las propuestas con las que aspiraba por segunda vez al inmenso honor de ser Gobernador de Antioquia, encontré un pedido recurrente entre las comunidades que visitaba y entre los mismos dirigentes políticos que entonces me acompañaban. Ese pedido era que volviera a impulsar la construcción de viviendas, con la misma intensidad y el mismo amor con el que lo habíamos hecho desde 2001, cuando en la Gobernación de mi hermano Guillermo se creó la Empresa de Vivienda de Antioquia - VIVA, y luego en mi primera administración, Antioquia Nueva un Hogar para la Vida, entre 2004 - 2007.

La emoción aumentaba el palpitante del corazón cuando en muchos municipios venía un hombre entrado en años o una amable señora y me decía: "Gobernador, en mi casa todavía tengo la plaquita que dice «Un Hogar para la Vida»", y me invitaban a verlo para comprobar. Habían pasado 14 años y corroboraba con ello el impacto enorme de la vivienda en la vida de la gente, de las familias. Impacto que nos ha llevado siempre a darle prioridad en nuestros planes de desarrollo.

Los antioqueños me dieron el inmenso privilegio de volver a ser

cuando en junio de 2019 empecé a recorrer nuevamente nuestro departamento, para presentar las propuestas con las que aspiraba por segunda vez al inmenso honor de ser Gobernador de Antioquia, encontré un pedido recurrente entre las comunidades que visitaba

y entre los mismos dirigentes políticos que entonces me acompañaban. Ese pedido era que volviera a impulsar la construcción de viviendas, con la misma intensidad y el mismo amor con el que lo habíamos hecho desde 2001, cuando en la Gobernación de mi hermano Guillermo se creó la Empresa de Vivienda de Antioquia - VIVA, y luego en mi primera administración, Antioquia Nueva un Hogar para la Vida, entre 2004 - 2007.

La emoción aumentaba el palpitante del corazón cuando en muchos municipios venía un hombre entrado en años o una amable señora y me decía: "Gobernador, en mi casa todavía tengo la plaquita que dice «Un Hogar para la Vida»", y me invitaban a verlo para comprobar. Habían pasado 14 años y corroboraba con ello el impacto enorme de la vivienda en la vida de la gente, de las familias. Impacto que nos ha llevado siempre a darle prioridad en nuestros planes de desarrollo.

Los antioqueños me dieron el inmenso privilegio de volver a ser

El 3 de noviembre de 2022, Aníbal Gaviria entrega la solución de vivienda 10.000 de su gobierno a Luisa Fernanda Vélez y su hijo Martín, en la urbanización Ceibas de Fontibón, La Pintada.

**“Logramos gestionar, cofinanciar, iniciar y ejecutar más de 73 000 soluciones de vivienda en los 123 municipios y 2 distritos de Antioquia”**



El 3 de junio de 2023, Aníbal llega a Carolina del Príncipe para poner la primera piedra de 12 viviendas nuevas que se construirán en la zona urbana y rural del municipio.

su gobernador para el periodo 2020-2023, precisamente para celebrar los 20 años de existencia de VIVA, momento coyuntural que aprovechamos para devolverle la esencia a la empresa, para volver a su génesis, para recuperar su identidad. Lo hicimos impulsados por la convicción sobre el poder de la vivienda en un momento en el que el

déficit de vivienda en el departamento estaba nuevamente disparado, con cerca de 393.000 soluciones pendientes. Ello nos llevó a liderar una segunda revolución de la vivienda, a imponernos una meta gigantesca para el momento económico y social que vivíamos, pues no se puede soslayar que nuestro Plan de Desarrollo Unidos por la

**“Beneficiamos a más de 200 mil antioqueños en las 9 subregiones con una inversión superior a los \$ 410 mil millones de pesos”**

Vida se construyó en medio de la pandemia del COVID-19. La meta fue alcanzar 75.000 viviendas entre nuevas, mejoradas y legalizadas.

En 2020 recibimos a VIVA con una baja capacidad administrativa y reputacional, había pasado de tener su foco en la vivienda social, a compartir este interés con la ejecución de otras obras de infraestructura, lo que desvirtuó en parte la misión para la cual fue creada. Tuvimos en contra mucho más que una pandemia, que encareció los costos e hizo escasear materiales tan esenciales como el hierro. Fueron también días del fenómeno la Niña, que se extendió por tres años, días de un estallido social que llenó de incertidumbre a las instituciones y a la empresa privada.

Pero aun así superamos las dificultades y al cierre de este gobierno vamos a dejar una VIVA fortalecida con una oferta de servicios y soluciones de vivienda social, hábitat e infraestructura pública con altos estándares de calidad, integrales, sostenibles y pertinentes con las particularidades socio culturales de cada territorio.

Y como en nuestros gobiernos además de ejecutar también planeamos, le estamos dejando a Antioquia la Política Pública de Vivienda y Hábitat, Adecuados y Sostenibles, aprobada por la Asamblea de Antioquia, y un Observatorio de Vivienda y Hábitat que impactarán la vida de las familias para alcanzar el tan anhelado déficit cero habitacional en el año 2040 y cuya ambiciosa meta fue declarada en la Visión, Antioquia Corazón Verde de América.

Nos alegra dejar esta huella en Antioquia. Una huella profunda de vivienda, sintonizada con los anhelos de miles de familias. Porque siempre hemos sostenido que detrás de una vivienda no hay solo cuatro paredes y un techo, sino que también hay salud física y mental, pues la vivienda da seguridad y abrigo; hay calidad de vida y dignidad; genera empleo; estimula el ahorro al aumentar las ganas de trabajar y progresar por parte de la gente que la habita, que siempre querrá ver su casa mejor, más amplia, más linda, más acogedora. En resumen, la vivienda es el HOGAR PARA LA VIDA.

# ORDENAMOS LA CASA



Gobernador de Antioquia, Aníbal Gaviria, en la entrega de la urbanización Miriam Madrid, municipio de Donmatías, año 2021.

La gestión del cambio desempeñó un papel vital en la continuidad de VIVA en un mundo empresarial dinámico y en constante evolución, como el sector de la vivienda. En el año 2021 la Empresa de Vivienda de Antioquia VIVA, a través de cambio de estatutos, tomó la decisión de volver a su génesis luego de un extenso proceso de gestión jurídica y financiera, que permitió estabilizar la entidad para atender la vivienda que es su razón de ser. “Entendiendo volver a la génesis como la reflexión que nace desde nuestro gobernador Aníbal Gaviria Correa, quien decidió reenfocar la Empresa, a esa misionalidad natural para la que fue creada, construir y mejorar hogares para la vida” explica Constanza Diaz Granados, jefe de Talento Humano.

Todo fue un proceso y precedieron a este cambio de estatutos muchas conversiones y evoluciones internas. Lo primero, fue cambiar la posición pasiva de recepción de propuestas de proyectos de vivienda por parte de los municipios y asumir un rol proactivo por todo el territorio con el fin de lograr la meta de gestionar y cofinanciar 75.000 soluciones de vivienda vinculando diferentes aliados y fuentes de financiación. El segundo fue replantear la conciencia genética de la empresa implementando un área de vivienda donde se permitió recoger todo el contexto sociocultural. “VIVA empezó a hablar de hábitat, de dignificación de la vivienda social, de objetivos de desarrollo sostenible y de ecosistemas de viviendas transformacionales. Fue con la implementación del área de vivienda y hábitat, donde se concentró y condensó la génesis real de la empresa” asegura Constanza.



Izquierda: secretario regional y sectorial (SERES) de Desarrollo Territorial de Antioquia, Juan Pablo López Cortés; beneficiaria de mejoramiento de baño y piso, María Zuluaga de Velásquez; Gerente de VIVA, Luis Roberto Durán Duque, en la entrega de mejoramientos de vivienda en el municipio de Guatapé.

La gestión del cambio desempeñó un papel vital en la continuidad de VIVA en un sector empresarial dinámico y en constante evolución, como el de la construcción de vivienda. En el año 2021 la Empresa de Vivienda de Antioquia VIVA, a través de la modificación de estatutos.

## LLEGA LA PANDEMIA

Gestionar el cambio en medio de una pandemia demostró ser un desafío sin precedentes. El COVID-19 obligó a VIVA a reevaluar sus operaciones y adoptar medidas significativas para garantizar la continuidad del negocio. La pandemia no solo implicó ajustes operativos, sino también el cuidado del bienestar de todos los servidores. Apoyar la salud mental y emocional se volvió crucial “todos éramos nuevos en esto, nadie había enfrentado una pandemia, pero de la mano del gobernador Aníbal Gaviria, donde el centro de su plan de desarrollo es el cuidado de la

**VIVA volvió a su génesis con un extenso proceso de saneamiento jurídico y financiero para estabilizar la compañía y enfocarse en la vivienda, que es su razón de ser.**

vida, pero también de la mano de una líder humanista como la Dra. María Fannery Sucerquia, VIVA no solo sobrevivió, sino que nos llenamos de una serie de aprendizajes” cuenta Constanza.

Y precisamente, fue allí en pandemia, donde se evidenció una obsolescencia tecnológica en todos los procesos, era fundamental garantizar la continuidad del negocio, por eso de la mano del ahora Director de Proyectos Luis Fernando Cortés Molina, comenzó el proceso de transformación digital,

**Se fortaleció el modelo de gestión organizacional, apropiando las buenas prácticas del Modelo de Planeación y Gestión, además del cumplimiento normativo en materia de Gestión de la Calidad.**

“cuando llegamos a VIVA evidenciamos que la tecnología que teníamos estaba con niveles de obsolescencia de hasta un 80%, bajo el liderazgo de la gerente María Fanery como parte del proceso de reestructuración y modernización, se realizó la primera avanzada de renovación y fortalecimiento tecnológico para consolidar la seguridad de la información y aumentar el nivel de disponibilidad de los servicios tecnológicos y así mitigar posibles riesgos de pérdida de información”, asegura Luis Fernando.

Poco a poco VIVA se fueron organizando los procesos y se fortaleció la confidencialidad, la integridad y disponibilidad de la información, mediante procedimientos, lineamientos y herramientas tecnológicas que generaron cumplimiento y apoyo, apropiando herramientas de seguimiento y tecnología para los procesos de supervisión en tiempo real (Visitrack, PowerBI, Planner, Matriz de gestión control de proyectos, Tableros de Control), entre otros.

Pero más allá de la tecnología, se fortaleció además el modelo de gestión organizacional enfocado en apropiar las buenas prácticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, el cumplimiento normativo en materia de Sistemas de Gestión de la Calidad, que asegurarán el conocimiento y la documentación de estos, dejando una entidad con un proceso de recertificación aprobado por el ICONTEC.



Gobernador (e) de Antioquia, Luis Fernando Suárez con beneficiarios de la urbanización Senderos Unidos, durante la entrega en mayo 2021 en el municipio de San José de la Montaña.



Urbanización Senderos Unidos, San José de la Montaña, 2021

**POTENCIAR EL TALENTO Y ELEVAR LAS CAPACIDADES**

Para VIVA, era necesario actualizarse, potenciando y elevando las capacidades, generando un entorno donde todas las condiciones y recursos, se conectarán y sintonizarán, para estar a la altura de los retos. Por esto UNIDOS se construyó el propósito superior de “Transformar el hábitat y dignificar la vida”, demostrando que los servidores de VIVA entendían el real significado de la VIVIENDA y se comprometieron a contribuir al cierre de la brecha de pobreza e inequidad en el departamento.

Es así, como en estos cuatro años se trabajó en sintonía con los objetivos de desarrollo y con las necesidades reales de las comunidades, haciendo del servicio con propósito el puente que permitía generar el impacto real y transformador en el territorio que tanto lo necesita. En conclusión, hoy vemos una entidad con una unidad de Regalías constituida, una dirección de Vivienda y Hábitat que es el corazón del conocimiento y del componente técnico en la empresa, una cadena de abastecimiento funcional, un banco de materiales que evolucionó a una unidad de negocios, garantizando así la continuidad de una empresa que poco a poco se ha ido ganando el cariño de los antioqueños.



# HITOS GESTIÓN VIVA 2020-2023

más de  
**73 000**

soluciones de vivienda entre 2020 y 2023.

**\$1,8**  
BILLONES

de pesos gestionados por VIVA entre recursos del gobierno departamental y de sus aliados para la financiación de soluciones de vivienda. \$ 450.000 millones aportados por la Gobernación de Antioquia.

**7 852**  
MILLONES

de pesos en prensa gratuita en medios nacionales, regionales y locales que posicionaron a VIVA como una empresa social de VIVIENDA

**290 000**

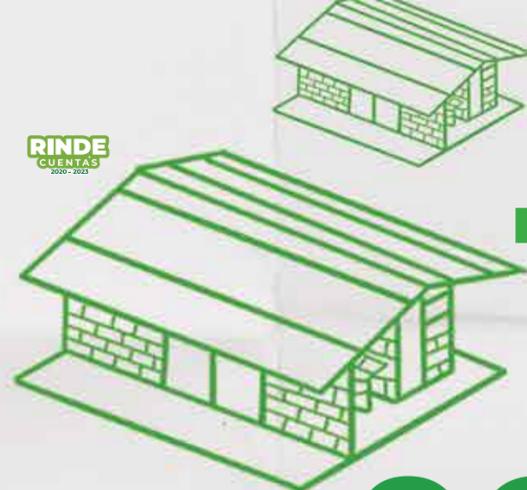
antioqueños beneficiados con una vivienda nueva, mejorada o titulada.

Se implementaron instrumentos archivísticos para la consolidación de la información.

Se optimizó el proceso de gestión de las PQRSD y se dio respuesta a 2.346 peticiones y oficios durante la vigencia 2020-2023.

En la Oficina de Talento Humano se consolidó un modelo de Cultura Organizacional basado en el servicio, la integridad los resultados.

Cero no conformidades tuvo VIVA en la última auditoria realizada por una entidad externa, gracias a la implementación del Modelo de Gestión Organizacional para asegurar que la empresa opere con base en procesos, asegurando el conocimiento y la documentación de los mismos.



Se creó la Unidad Técnica Base (UTB), dentro de la cual se formularon y estructuraron 18 proyectos de vivienda nueva, 6 de vivienda urbana, 6 de vivienda rural con enfoque sociocultural y de sostenibilidad.

**294 %**

fue el crecimiento de nuestro Banco Virtual de Materiales respecto a la anterior vigencia, facturando más de \$157 mil millones de pesos, gracias a que pasamos de 14 a 25 proveedores. Así, posicionamos al banco como el aliado de la transformación de los municipios.

**89 481**

empleos generados entre directos e indirectos.

**80 %**

de profesionalización de la planta de personal, luego de estar en un 52 %, lo que permitió el desarrollo de diversas gestiones estratégicas, modelos operativos y direcciones más eficientes.

**650**

mejoramientos hace VIVA hoy en promedio por mes, gracias al desarrollo de capacidades como caracterizador y ejecutor de proyectos de mejoramientos que le permitió agilizar e incrementar los rendimientos en los municipios.





El equipo de VIVA en el evento de alineación de metas y lanzamiento campaña de comunicación 2023 más hogares, febrero de 2023 en Forum UPB.

# CIUDADANOS VIVA:

**A**brazar el servicio público es sumergirse en un compromiso que va más allá de las responsabilidades laborales; es abrazar una causa noble que toca las vidas de innumerables personas. Ser ciudadano VIVA, trasciende esta causa y los convierte en faros que guían a las comunidades a través de desafíos, una mano que acompaña a quienes más lo necesitan y sueñan con un futuro mejor.

Luz Piedad Pérez Uribe, líder de vivienda nueva y mejoramiento del pro-

ceso de gestión sociocultural, expresa sentir un orgullo indescriptible y asegura que “para llevar a los territorios la misión de VIVA, es necesario entender y comprender la diversidad del territorio y su gente, cada legalización de predio, cada vivienda nueva entregada, cada mejoramiento se hace pensando en las familias, valorando sus necesidades y oportunidades, pero sobre todo con respeto por esos sueños que tenemos la fortuna de poner un grano de arena para lograr”.

Por eso, cada día, al levantarse, un ciudadano VIVA elige escribir capítulos en la historia de la sociedad, guiado por la vocación de hacer de este departamen-

to un lugar mejor. Cómo es el caso de Edison Pérez, apoyo técnico de mejoramientos quien se levanta todos los días buscando esos beneficiarios en los lugares más apartados de Antioquia “hay veces que toca caminar mucho, o ir en chalupa, o a lomo de caballo, hacemos lo que sea necesario para poder llegar y dejar esa luz de esperanza que deja VIVA en cada uno de los antioqueños”.

Sin embargo, esta es una tarea que va más allá de las horas en la oficina o de los territorios visitados; es un compromiso de corazón que late al ritmo de las necesidades de las comunidades. Así lo expresa Ana Lucia Caballero Múnera, del equipo

de Gestión Organizacional liderado por la Dirección de Planeación “hacer parte de VIVA es como algo que me pasa por el cuerpo y por el alma, es una experiencia valiosa y positiva desde todo punto de vista y estoy segura de que en mi camino siempre llevaré conmigo un orgullo en el corazón de haber hecho parte”.

Es por esto por lo que podemos decir que, los ciudadanos VIVA son artífices apasionados, forjadores de un entorno donde la entrega y la excelencia son moneda corriente. Estos profesionales no solo ejecutan sus funciones, sino que las abrazan con una llama interior que ilumina cada proyecto. “En VIVA todos somos diferentes, pero quienes salen a territorio no pueden hacerlo de la mejor forma sino están conectados con la parte administrativa y una persona que permanece en la oficina

se enriquece de los logros en el territorio” dice Hergidia Cuartas Ramírez, apoyo contable de Talento Humano.

Con cada entrevista que realizamos para este artículo, nos encontrábamos con personajes que coincidían con la pasión por el servicio, entendiendo este como un acto de amor por la humanidad, un recordatorio constante de que, al final del día, estamos aquí para servir y construir un legado de empatía y solidaridad. Es así, como Ana María Palencia Rivera, integrante del Centro de Pensamiento, describe que “hacer parte de VIVA es ser parte de algo más grande, es trabajar en equipo por una causa muy loable, es entender que la vivienda es un derecho y no un bien de mercado y eso nos hace entender que trabajar en viva es una oportunidad, pero también es un desafío y una pasión”.

La entrega del Ciudadano VIVA va más allá de cumplir con las responsabilidades asignadas; se refleja en la iniciativa de ir un paso adicional. Siendo agentes del cambio, impulsando mejoras continuas y desafiando los límites establecidos. Su entusiasmo contagioso crea una sinergia única, donde el trabajo en equipo se convierte en un ballet coordinado de talento y dedicación, afirma Bi-Ilanet Vélez García, supervisora de la Dirección de Proyectos que en VIVA “he contado con la fortuna de encontrar un equipo de trabajo muy proactivo, empático con las familias, comprometido con el cumplimiento de los objetivos y con el que nos apoyamos conjuntamente en la resolución de problemas”. En resumen, nuestra gente, los ciudadanos VIVA son más que servidores públicos; son arquitectos de un futuro exitoso. Su pasión y entrega no solo impulsan el progreso, sino que también inspiran a todos a su alrededor a alcanzar nuevas alturas.

# Reposicionar a VIVA como empresa social de los ANTIOQUEÑOS



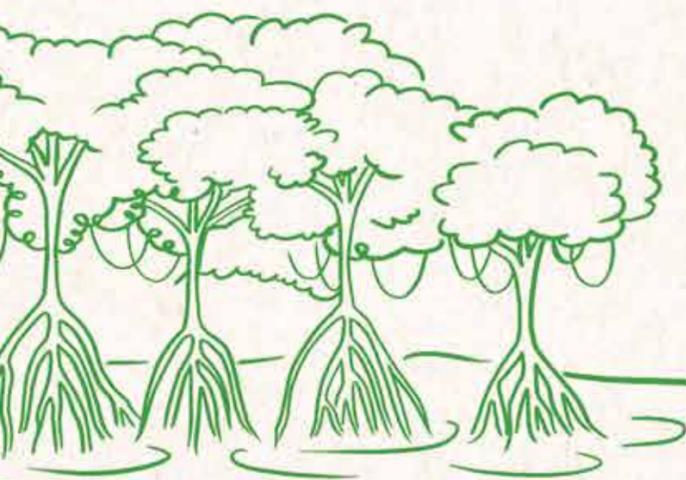
**"S**olo cuando las personas se conectan de manera asertiva, se logran grandes transformaciones", manifiesta el jefe de Comunicaciones de VIVA, Leison Freyder Romaña, que llegó a una VIVA muy diferente a la que conoció hace 8 años, cuando se desempeñaba como Profesional Universitario. Al llegar a la entidad, tanto él como la recién nombrada gerente, María Fanery Sucerquia, sabían y entendían que no era uno, sino muchos los cambios que pedía una VIVA próxima a cumplir 20 años de existencia.

VIVA no solo había cambiado su razón social, dedicándose a temas como la infraestructura y dejando de lado la vivienda, sino que enfrentó dificultades jurídicas y económicas que deterio-

raron su imagen tanto entre la ciudadanía, las administraciones y los aliados, como entre sus trabajadores, "sentíamos que la empresa no era fuerte en los territorios, no nos conocían. Sus servidores no la sentían como propia y había un entendimiento muy diferencial entre áreas de lo que era y de lo que hacía", insiste Leison.

Si bien la situación comprendía necesidades técnicas, jurídicas, financieras y administrativas, para materializar la transformación de la entidad Leison tenía claro que primero, tanto los servidores como sus públicos, debían volver a concebirla como una empresa social y de vivienda, "solo cuando somos capaces de conectarnos a partir de lo esencial, somos capaces de trabajar conjuntamente y sacar adelante grandes propósitos. Por eso tuvimos conversaciones con los gremios, las fundaciones, las administraciones municipales, el gobierno nacional y con los funcionarios de VIVA, para que entendieran la importancia y la relevancia que esta empresa tiene en los territorios".

**La comunidad digital de VIVA en redes sociales (Facebook, Instagram, Twitter, YouTube y LinkedIn) aumentó en un 232 % respecto al cuatrienio anterior, con un crecimiento de 52 464 nuevos seguidores llegando a la suma de 75 000 seguidores, metiendo a la entidad al top 5 del conglomerado público.**



"Volver a la génesis", así se llamó aquel gran esfuerzo no solo comunicacional, sino en todos los ámbitos, para que VIVA recuperara la esencia con la que fue pensada y creada, primero por el ex-gobernador Guillermo Gaviria Correa y luego por su hermano, Aníbal Gaviria, quienes concibieron a esta entidad como una herramienta para, como bien recuerda Leison, "llegar a las comunidades más necesitadas, transformar el hábitat y dignificar la vida de cientos de familias antioqueñas que hoy lo están necesitando, bien sea a través de una vivienda digna, un mejoramiento de vivienda, una legalización o un hábitat adecuado".

Materializar este hito implicó un cambio en su marca, algo que va mucho más allá del logo, "la marca VIVA, como todo, sufrió unos desgastes, hubo complicaciones que desdibujaron lo que esta organización era y para lo cual fue creada, y una marca es lo que somos, lo que hacemos, lo que representamos". Para restaurar la confianza y mejorar la reputación corporativa entre los públicos de interés, se implementó a través de la metodología de Design Thinking (pensamiento de diseño) una estrategia colaborativa para crear un nuevo entendimiento de la marca VIVA, con lo cual se le dio nuevos atributos (resiliencia, inclusión, eficiencia y rigor) y se fomentó al interior de la Empresa el empoderamiento de los pilares de la cultura VIVA y del propósito superior de "transformar el hábitat y dignificar la vida de los hogares antioqueños".

Esta fue la primera de muchas y variadas acciones, como la creación del procedimiento y Manual de Atención al Ciudadano, el rediseño del sitio Web y su reposicionamiento SEO, y la implementación de la intranet VIVA, una plataforma digital cuyo objetivo es asistir a los trabajadores en la generación de valor como contenidos, archivos, procesos de negocio y herramientas para facilitar la colaboración y comunicación entre las personas y los equipos.

El principal legado de esta transformación es una "marca posi-



Evento de lanzamiento de la nueva marca de VIVA, Hogares para la Vida. Izq-der: Liliانا Vásquez Peláez, presentadora; Luis Fernando Suárez Vélez, Gobernador (e) de Antioquia; María Fanery Sucerquia Jaramillo, Gerente de VIVA en el 2021.



Celebración de los 20 años de VIVA, 28 de diciembre de 2021.

cionada y reconocida, que continúa en un proceso de consolidación, consciente de las necesidades que tienen las familias, de la necesidad de generar alianzas para resolver los problemas de la vivienda y el hábitat en territorios diversos a la cuál las familias pueden acercarse para materializar su sueño de tener un hogar para la vida", concluye quien lideró, de la mano de todas las direcciones y áreas, este posicionamiento desde la Oficina de Comunicaciones de VIVA.

**Gracias a una mayor presencia en medios de comunicación masiva y con el fortalecimiento del relacionamiento con nuestros públicos de interés, la prensa gratuita de VIVA creció un 921 % con respecto al cuatrienio anterior, llegando a la gestión de \$7.852 millones de pesos.**

# Gestionamos y administramos DE MANERA EFICIENTE LOS RECURSOS

**F**inanciar la vivienda social en Colombia depende de la voluntad y de los aportes de muchos actores. Lograr que VIVA tenga recursos disponibles, no solo para los aportes que realiza a cada solución de vivienda, sino también para garantizar equipo humano especializado que gestione las alianzas, supervise los proyectos, acompañe a las familias y asegure el uso eficiente de los recursos, es una labor que requiere de rigor técnico y alta sensibilidad social.

Al iniciar el cuatrienio, la salud financiera de VIVA estaba en cuidados intensivos. La empresa tenía un déficit superior a los \$ 9.600 millones de pesos y una baja capacidad administrativa para enfrentar los nuevos retos. Si bien los ingresos de la entidad dependen en gran medida de las transferencias del Gobierno departamental para ejecutar el Plan de Desarrollo, si no son ejecutados con rigor técnico, la gestión se vuelve compleja e insuficiente para materializar los proyectos y el sostenimiento de la empresa.

Quién lideró el trámite de gestión y recuperación financiero de VIVA, la directora Administrativa y Financiera, Luz Edilia López Vahos, describe cómo asumió este reto, “cuando asumí el cargo lo primero que solicité fue implementar de manera rigurosa los procesos y procedimientos del sistema de gestión de calidad, ya que pienso que todos los saneamientos se deben realizar para que perduren en el tiempo. Había pendientes 85 acciones de me-



Johana Andrea Hincapié Gutiérrez y sus hijos en el espacio público para la EQUIDAD Los Colores, municipio de San Pedro de Urabá.

jora y me concentré en sanearlas, organicé planes de acción y equipos de trabajo, nos apoyamos en la dirección Jurídica y Talento Humano para consolidar un equipo con la capacidad de asumir esta responsabilidad”.

El trabajo tuvo un importante impacto en las familias que VIVA pudo impactar gracias a esa gestión, “logramos recuperar \$ 53.000 millones de pesos que estaban atados desde vigencias del año 2006 al 2019, principalmente, por medio de compromisos que nunca se ejecutaron o cuentas por pagar, y hay \$ 101 mil millones de pesos en cartera que en estos momentos estamos dando trámite de gestión y recuperación”, relata Luz Edilia.

Luz Edilia y su equipo se encargaron también de garantizar que la historia documental y contractual de VIVA estuviera consolidada de acuerdo con la norma, blindada y resguardada mediante herramientas tecnológicas a

través de áreas de la dirección como el Centro de Archivo Documental (CAD) y TI (Tecnología e Información).

Tras este arduo trabajo, Luz Edilia reflexiona sobre lo que sigue, “hoy tenemos liquidez, que debemos cuidar a futuro. La cuidamos invirtiendo en el negocio para poder generar una utilidad propia y más adelante, poder invertir más a nivel social”, y agradece el apoyo que recibió de los equipos y la gerencia, por compartir su visión de continuar trabajando por una VIVA que impacte cada día más los territorios, “mi total admiración para el gerente, Luis Roberto, ya que es un ser que lleva a VIVA en el alma, que no solo está pendiente de cuidar y apostarle a la parte financiera si no también en pro del crecimiento de los diferentes frentes que tiene la empresa para ver a las familias recibiendo su casa. Esto me hace entender que todo este trabajo vale la pena y que dejamos la casa en excelentes condiciones”.

**En el 2020 recibimos una empresa con un déficit de \$ 9.600 millones de pesos y para la vigencia 2023, obtiene utilidades por \$ 5.079 millones.**

# TRASCENDIENDO LO JURÍDICO

a calle de honor estaba lista, las banderas ondeaban al ritmo del viento, la emoción de quién prepara una sorpresa se hacía latente, las montañas y los cafetales combinaban con el azul del cielo y las sonrisas de los expectantes eran grandes y ansiosas; y de repente Fredy y Luz Alba salen del cafetal por el otro lado sin pasar por la calle de

honor que conducía a su casa nueva, al sueño de su hogar, de un hogar para la vida, dejándolos a todos sorprendidos y riéndose de las maravillosas paradojas del destino. Con una gran sonrisa y los ojos pequeños llenos de recuerdos Luis Quiros, el director Jurídico nos narró ese momento como el más significativo que ha vivido en VIVA y reitera con mucha emoción que ver a los antioqueños cumplir su sueño le llena el corazón y le demuestra que vale la pena trabajar con compromiso.

La Dirección jurídica de la Empresa de Vivienda de Antioquia-VIVA es un proceso transversal a

toda la entidad, y tiene la finalidad de guiar y asesorar a la empresa para cumplir con todos los requisitos legales y jurídicos que son exigidos para el cumplimiento y buen funcionamiento de la entidad.

VIVA en sus inicios se creó como la empresa de vivienda social de los antioqueños, con el tiempo su razón social cambió y se convirtió también en la empresa de infraestructura de Antioquia, con la posibilidad de crear grandes obras; en este cuatrienio y con la intención de volver a la génesis, de honrar el legado de Guillermo Gaviria Correa, de cumplir con el propósito superior y hacerlo vivo en el territorio, la empresa retorna a su origen y se enfoca en hacer posible que muchas personas puedan acceder a sus viviendas y mejoren su calidad de vida. Para lograrlo se requirió inicialmente de la voluntad gerencial y varias actuaciones jurídicas que permitieran realizar la transición cerrando los impactos negativos y proteger el patrimonio público.

Aunque no fue una tarea fácil, la empresa logró consolidar y culminar

muchos de los contratos saneando las relaciones contractuales, entregando y terminando aquellas obras pendientes; luego, procedió con el cambio de estatutos que fueron aprobados por la Asamblea Departamental a través de la ordenanza N° 038 del 2021. Se ajustó el Manual de Contratación, enfocado en los principios de eficacia y eficiencia, transparencia, pluralidad y privacidad y se actualizó el manual de Supervisión, todo con el fin de dar cumplimiento a este nuevo mandato.

Uno de los logros más grandes que se obtuvo fue el de recuperar la confianza del equipo a nivel interno y externo fortaleciéndose como área que con su conocimiento y consolidación da el respaldo a la entidad.

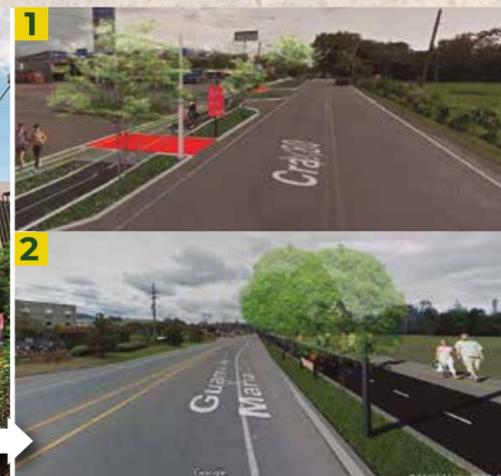
Luis, destaca que al finalizar este periodo se entrega una entidad saneada a nivel jurídico, con claridad en la misión en los procedimientos una empresa segura, un equipo lleno de retos y aprendizajes, pero felices de cumplir con el objetivo de servir a Antioquia con pasión y velando por el principio de la legalidad.



Urbanización San Marino, municipio de Carepa, 2021

# Cumplimos con los COMPROMISOS

A continuación, describimos el estado contractual de las obras:



## ESCENARIOS DEPORTIVOS

23 TERMINADOS Y ENTREGADOS

ESTADO: LIQUIDADO ENTRE VIVA E INDEPORTES

## CENTRAL PARK

ESTADO: LIQUIDADO ENTRE VIVA E INDEPORTES

## DISEÑO HOSPITAL DE CALDAS

EN PROCESO LIQUIDACIÓN CON EL MUNICIPIO DE CALDAS

## IU DIGITAL

ESTADO: TERMINADO Y LIQUIDADO

## CICLOINFRAESTRUCTURAS

**1** URABÁ:

ESTADO: LIQUIDADO ENTRE VIVA E INDEPORTES

**2** OCCIDENTE:

ESTADO: EN PROCESO LIQUIDACIÓN ENTRE VIVA E INDEPORTES

**3** ORIENTE:

ESTADO: EN PROCESO LIQUIDACIÓN ENTRE VIVA E INDEPORTES

\*CENTRO PENITENCIARIO Y CARCELARIO DE ANTIOQUIA - CAMIS YARUMAL: EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN

Actuando de manera responsable en el año 2020 recibimos proyectos que requerían acciones complejas en su gestión para culminarlos o para darles un cierre seguro que no pusieran en riesgo la

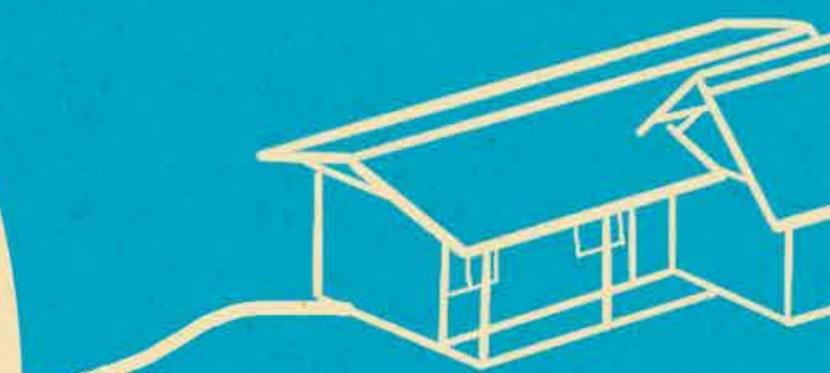
estabilidad de la Empresa.

Con el objetivo de cumplirle a las comunidades, avanzamos en la ejecución y finalización de 32 proyectos de infraestructura y para lograrlo implementamos acciones de planificación, mitigación de riesgos jurídicos, eco-

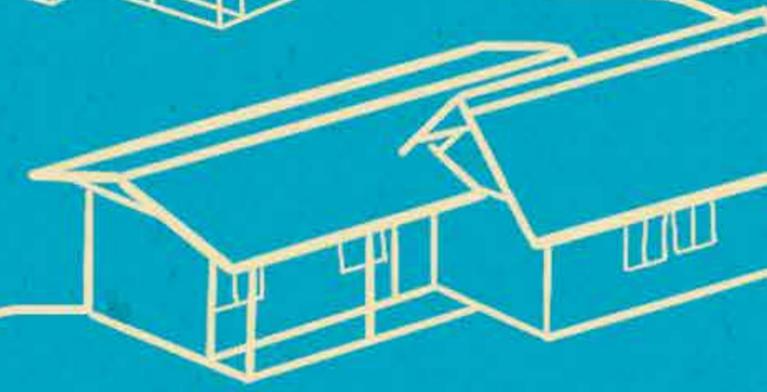
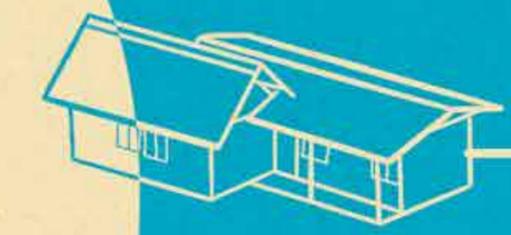
nómicos, técnicos y administrativos, estableciendo nuevas capacidades de gestión y gerencia responsable en cada una de estas obras.

A continuación, describimos el estado contractual de las obras que se gestionaron, controlaron, ejecutaron y liquidaron.

# UNOS



UNIDOS LO  
LOGRAMOS,  
TRANSFORMAMOS  
EL HÁBITAT Y  
DIGNIFICAMOS  
LA VIDA



# Más de 73 000 soluciones

# DE VIVIENDA

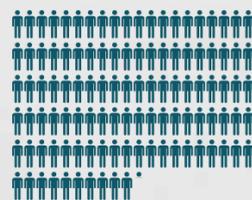
VIVA tiene como propósito que cada antioqueño habite en un hogar adecuado, que le permita contar con las condiciones de seguridad, física y psicosocial, que le garantice condiciones de paz y equidad para poder soñar con un futuro sostenible, próspero y de oportunidades para sus futuras generaciones. Que cada antioqueño pueda habitar un Hogar para la Vida

## Información general

Información con corte al 10 de noviembre de 2023

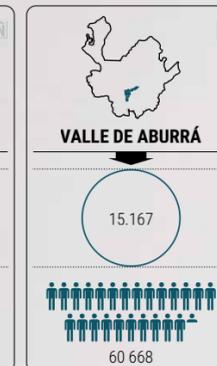
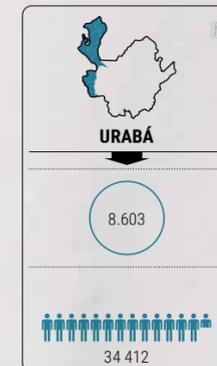
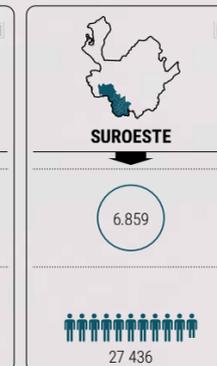
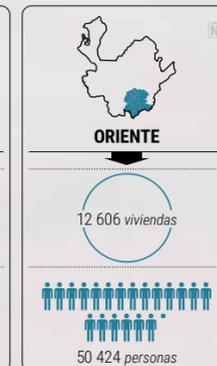
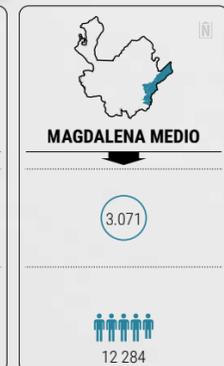


(Se incluyen mejoramientos de vivienda, viviendas nuevas y titulaciones)



Total soluciones de vivienda por subregión  
Cifras en cantidad de viviendas

Población beneficiada  
Cifras en personas



## VIVIENDAS NUEVAS Urbanas



## MEJORAMIENTO DE VIVIENDA Rurales



Tipos de soluciones de vivienda Información por programa

VIVA formula, estructura, diseña, ejecuta y/o cofinancia proyectos de vivienda nueva, tanto en zonas urbanas como rurales. Además, cofinancia proyectos que impactan la materialidad de viviendas con algún nivel de deterioro.



**TITULACIÓN**  
Legalización de predios mediante cesión. Así las familias pueden acceder a créditos y mejoramientos de vivienda.



## Programa de Hábitat

### INTERVENCIONES URBANAS INTEGRALES

A partir de estudiar las comunidades, VIVA realiza intervenciones arquitectónicas del hábitat para generar y potenciar sus economías, educación, seguridad, tecnología, comunicación y salubridad, estos desde la sostenibilidad social, económica y ambiental.



### ESPACIO PÚBLICO EFECTIVO

VIVA cofinancia proyectos de espacio público como parques, plazas, senderos y urbanismo entorno a las viviendas, para brindar espacios de movilidad, esparcimiento y encuentro en torno al hábitat sostenible.



## ANTIOQUIA SE PINTA DE VIDA

VIVA impacta el tejido social mediante la intervención con color de las fachadas y entornos, en la zona rural y urbana de los municipios, brindando acompañamiento técnico y social, fomentando la convivencia y la organización comunitaria. Esto en articulación con las administraciones locales.



# Donde los sueños SE ELEVAN

**G**lenys María Vega Ver- na acompaña, sonriente, a su hijo Juan David rumbo al parque de la urbanización Villas de Guatapurí, en Chigorodó, Urabá antioqueño, para verlo montar bicicleta. A su lado, el hombre con el que vive, Pedro Raúl, aprieta su mano. Ella, con la mirada perdida, suspira. No imaginaba estar a sus 40 años tan llena de satisfacción por lo que, hace tan, poco era solo un sueño.

Todo comenzó una tarde de 2015, cuando una muchacha de la caja de compensación a la que

pertenecía le comentó, “¿por qué no te postulás al subsidio para vivienda de la caja?” Ella, que llevaba más de 10 años pagando arriendo, yendo y viniendo de Apartadó a Chigorodó, imaginó lo que sería habitar un espacio propio y decidió que esa sería su meta, y nada la detendría.

“Aplicué a un subsidio y nada, no se dieron las cosas. Me postulé para otra caja de compensación, allá me salió, pero quedaba muy lejos y yo dije, no es que yo solamente estoy con el niño y el niño estaba muy pequeñito. Después conocí a Pedro Raúl, que me dijo, no te metas por allá, ven vamos para otra caja que está el proyecto aquí cer-

quita, las casas van a ser espectaculares y son mucho más grandes, más bonitas. La verdad fue muy emocionante saber que ahora sí tendría mi casita”.

Ubicada en el barrio los Olivos, Glenys y Pedro se postularon para ser beneficiarios del subsidio de la Caja de Compensación Familiar COMFAMA, del subsidio del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y del aporte de la Gobernación de Antioquia a través de VIVA para poder terminar de pagar con sus ahorros el hogar en el que anhelaban vivir y construir una vida juntos. Consiguieron los subsidios y con sus propias manos ayudaron a materializar su vivienda, visitando el proyecto, cargando materiales y participando en el diseño para la distribución y estructura de la casa según sus necesidades.

“Qué rico tener una casa ahí, en aquel pedacito de tierra con brisa. Le pido a Dios que algún día me dé la oportunidad”, se decía Pedro Raúl Mejía Romero, mientras miraba un terreno esquinero del proyecto Villas de Guatapurí, mucho antes de conocer a Glenys. Y cuan-



Izq-der: Juan David, Pedro Raúl y Glenys María en el espacio público de la urbanización Villas de Guatapurí.

do se llegó el día de la entrega, en 2021, fue justo la vivienda ubicada en ese terreno la que eligió ella para ser el lugar que habitaría con Pedro y su hijo.

Al momento de recibir la vivienda, Pedro y Glenys no se ponían de acuerdo. “Cuando tengamos la casa bonita nos mudamos ¿qué? ¿Cuándo tenemos la casa bonita? No señor, se queda usted porque yo me voy y el señor se vino me dijo ‘yo no me quedo yo me voy con ustedes’ y organizamos todo y vea, acá estamos. Yo sé que de a poquito, yo sé que mi casa algún día la veré así grande, bonita, blanquita como la quiero, embaldosadita”, recuerda entre risas Glenys.

Al mudarse, Glenys, Pedro y Juan David se encontraron con mucho más que muros, ventanas y andenes: encontraron comunidad, amistad, espacios en los que salir a caminar, tierra para sembrar y árboles en los que pasar las calurosas tardes de Chigorodó. “Nosotros mismos nos

encargamos del mantenimiento, podamos los árboles, fumigamos y hacemos convite para recoger las basuras, cultivamos yuca, ají, papaya y ahuyama que repartimos por todas las casas. También nos reunimos a hacer sancochos, conversar”, menciona Pedro.

“Mi hogar es algo sagrado. Yo creo que la calidad de vida que hemos construido como familia no tiene precio, nos sentimos seguros para el futuro, le agradezco mucho a la Gobernación de Antioquia, a la Caja de Compensación Comfama, por darnos el apoyo, el empujón, por habernos apoyado económicamente con los subsidios”, concluye Glenys, antes de llamar a su hijo, ya cansado de andar en bicicleta, para ofrecerle un jugo de mango. Los tres están sentados ahora en una banca afuera de su nuevo hogar, en aquel en el que para ella es el lugar donde los sueños se elevan, mientras el sol decide cerrar el día ocultándose en el horizonte.



En Villas de Guatapurí hay parque infantil, fogones, cancha, media luna y amplias zonas verdes para el disfrute de la comunidad.



Los habitantes de esta urbanización recibieron talleres y reuniones organizadas por VIVA y Comfama, en las que se les brindaron herramientas para la buena convivencia, con iniciativas como la Junta de Acción Comunal, que ya es una realidad.



Espacios públicos para la EQUIDAD: VIVA cofinancia proyectos de espacio público como parques, plazas, senderos y urbanismo entorno a las viviendas.



Intervenciones Urbanas Integrales: a partir de estudios sociales, antropológicos y sociológicos de las comunidades, VIVA realiza intervenciones arquitectónicas del hábitat para generar y potenciar sus economías, educación, seguridad, tecnología, comunicación y salubridad, estos desde la sostenibilidad social, económica y ambiental.



# Un espacio para EL AMOR

**M**ientras Fredy Alberto Graciano prepara un tinto para él y su pareja, Luz Alba, ella narra el día que Fredy le declaró su amor tras emprender un viaje de tres horas desde el municipio de Caicedo hasta el corregimiento de Sabanas, Santa Fe de Antioquia. Saborea el presente con el que llegó, “Me trajo el mejor dulce de mi vida: una bolsada enorme de mandarinas, de las más grandes”. Aquella escena, recuerda, le resultó inesperada pues fueron otras las circunstancias en las que lo conoció.

“Nos conocimos un día muy casualmente. Él iba a hacerle visita a mi tía porque eran muy amigos hacía años, ese día a mí me dio por quedarme amaneciendo allá. Él bajó dizque hacerle la visita y se enamoró perdidamente de mí, a mí en ese momento me cayó gordito”. A pesar de aquella primera impresión, tras el día de la declaración, pasados los meses, los papás de Fredy les cedieron una de las dos habitaciones de la casa.

Una vez juntos, empezaron a compartir un sueño que Fredy traía, antaño, y en el que venía trabajando. Él, criado entre las montañas de Caicedo, vivió siempre de la tierra: del café, el plátano y la yuca. Esa misma tierra que conocería como la palma de su mano, y en la que un día descubriría el lugar perfecto para establecer una



casita. Fue así como, incluso antes de conocer a Luz Alba, dedicó su tiempo libre a aplanar la parcela y el fruto de su trabajo al ahorro para construir un hogar.

Al tiempo que una historia de amor se materializaba en El Hato, vereda de Caicedo, VIVA, la Federación Nacional de Cafeteros y la administración municipal de Caicedo se unían para construir, entre todos, 43 viviendas nuevas rurales que le darían techo a familias campesinas del municipio. Fredy, pendiente siempre de todo lo que pudiera aportar a su sueño tener un hogar, se inscribió y entre ires y venires, con papeles y rezos, salió beneficiario.

Comenzando 2022. Luego de algunas reuniones en las que les en-

señaron los diseños de la casa, y tras un pequeño pedido para ampliar lo que sería el patio, finalmente todo comenzó, ladrillo a ladrillo, a ser realidad. Él no solo adelantó gran parte del trabajo blanqueando la tierra, sino que como ayudante del oficial de obra hizo que su vivienda estuviera en pie en 25 días y usó sus ahorros para los acabados.

El día de la entrega fue una mañana de mayo de 2023. Con mucha ilusión, la pareja subió desde la casa de los papás de Fredy hacia su nuevo hogar. Allí los esperaba el gobernador Aníbal Gaviria Correa, el equipo de VIVA, de la alcaldía y de la Federación Nacional de Cafeteros. Entre las cuatro instituciones les entregaron a Fredy y Luz Alba las llaves de la vivienda en un evento que fue especial,

Luz Alba Bran y Fredy Alberto Graciano en su vivienda rural, que dedican al cultivo de café.



**Generamos alianzas estratégicas con entidades internacionales, nacionales y regionales, reestableciendo la confianza y el relacionamiento de VIVA con el ecosistema de la vivienda, con cajas de compensación, gremios, fundaciones y academia.**

pues se dio en el marco de Mayo por la Vida y la Cumbre Internacional de la Noviolencia, como un homenaje a Caicedo, Urrao y a Guillermo Gaviria Correa y Gilberto Echeverri Mejía, quienes fueron asesinados en el 2003 por el frente 34 de las Farc. Antes habían sido secuestrados en una marcha de la Noviolencia en el municipio de Caicedo.

Alba narra entre lágrimas como, no solo recibió su vivienda, sino equipamiento: nevera, estufa, lavadora, muebles, una cama,

sillas, elementos de cocina, objetos decorativos y pintura, gracias al apoyo de funcionarios de VIVA y empresas aliadas. Hoy, meses después de aquel día, Fredy está sentado con Luz Alba en la entrada de su hogar. Se le enfrió el tinto de tanto hablar y recordar. Observa la privilegiada vista que le da su tierra y exclama, mirando al mismo tiempo al horizonte, a su pasado y al anhelo de su futuro, “mi sueño de joven era tener una casa como esta, así, bonita”.



# Una segunda BENDICIÓN

**M**ientras su hija y su nieta juegan en la entrada de su casita, Sor Ángela Mieles se dispone a contar la historia del hogar que los cobija. La llama su “primera bendición” que, próxima a cumplir 20 años, le fue entregada por VIVA y el Fondo de Vivienda de Interés Social (FOVIS). Esta casa pertenece a la urbanización Nueva Esperanza, en el barrio El Porvenir de El Bagre, Bajo Cauca antioqueño.

“Antes vivía en una casa con dos habitaciones, la cocinita y el baño. Todo era ahí dentro”, recuerda. Cuando recibió la nueva casa estaba en obra negra y la cocina solo tenía una mesa, “lavaba los platos en una poncheta y mantenía unas telitas, pero no es igual, aunque uno sea aseado”. Un día, sin embargo, llegó lo que Sor llama hoy, su segunda bendición.

Y es que Sor Ángela fue beneficiaria del programa de mejoramientos de vivienda de VIVA, que, de la mano de los municipios y diversos aliados, interviene las viviendas de quienes más lo necesitan, instalando baños, pisos, cocinas, y habitaciones y techos para mejorar la calidad de vida de los antioqueños. “Para mí ha sido una bendición y la cuido con mucho amor, esta cocina es maravillosa y me hace sentir que mi hogar es todo un palacio”, agradece Sor, mientras recalca que, para personas como ella, se trata de que si hay para una cosa no hay para la otra.

Sor Ángela se levanta para estrenar, porque todavía siente que estrena, su cocina. Mientras corta unos trozos



Sor Ángela Mieles y su nieta en el espacio donde fue instalada su nueva cocina.

de mango, sonríe. Aquella cocina es el motivo de su alegría y la de su familia, un espacio de cuidado, en la preparación de los alimentos y de su consumo, volviéndolo un acto de amor y servicio, “gracias a Dios todo eso hemos ido mejorando, aunque una de esas dice que no, pero mentiras y sí, uno necesita una casa digna donde tu llegues, cansadita

de trabajar y sentarte. Y me encanta sentarme aquí con el esposo, tomar tintico. Yo le digo que hay que darle gracias a Dios todos los días porque tenemos techo, tenemos casita, tenemos donde acostarnos, nos levantamos, sabemos al menos que vamos a desayunar”.

Mientras sirve el jugo, Sor abre los ojos, no son dos bendiciones

**VIVA cofinancia, de la mano de sus aliados, proyectos que impactan la materialidad de viviendas con algún nivel de deterioro, interviniendo pisos, baños, cocinas, paredes o techos para de esta manera promover una buena calidad de vida, salud y seguridad de las familias antioqueñas.**

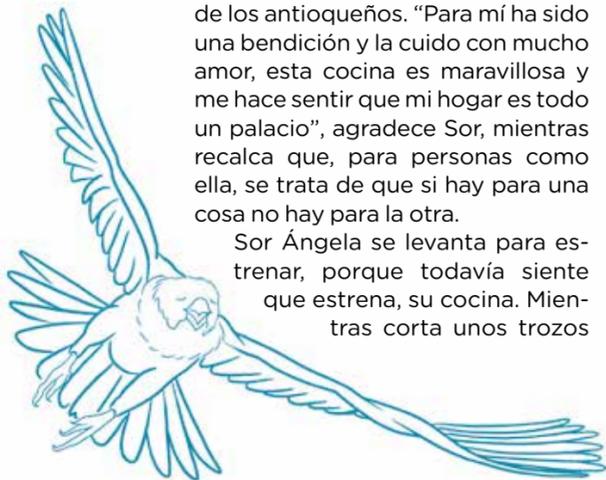
Con los años, VIVA ha generado diferentes alianzas para potenciar su labor en los territorios y que más personas, como Sor Ángela, puedan acceder a espacios dignos. Se han realizado procesos de mejoramiento de cocinas y pisos más eficientes.



las que ha recibido de VIVA, sino tres: con su participación en una jornada de Antioquia se Pinta de Vida, un programa de VIVA que embellece las fachadas de las viviendas, el mismo día que el gobernador Aníbal Gaviria correa, le entregó su cocina, “al gobernador, muy humilde hermosa persona. Ojalá todos los políticos, las personas que tienen un cargo importante, fueran como ellos. Él sabe que, si yo le dije ese día, sinceramente no soy persona de tapujo, ni de lambar ni nada, se lo dije

lo que era, le dije, le agradecí y de verdad estoy agradecida porque Dios sabe que así es”.

Antes de terminar con su jugo, Sor Ángela carga a su nieta que alza sus brazos. Quiere jugar. Sor la lleva al espacio de la casa que más le gusta, la cocina, y termina entre recuerdos y mimos, termina de contar su historia, “yo mi casa la considero muy bonita y siempre, siempre que vengán la encontrarán lo mismo. Todo aseadito, todo limpiecito, todo... Ay, hermosa, ven, dale un beso a la abuela. Ay, que princesa más linda”.

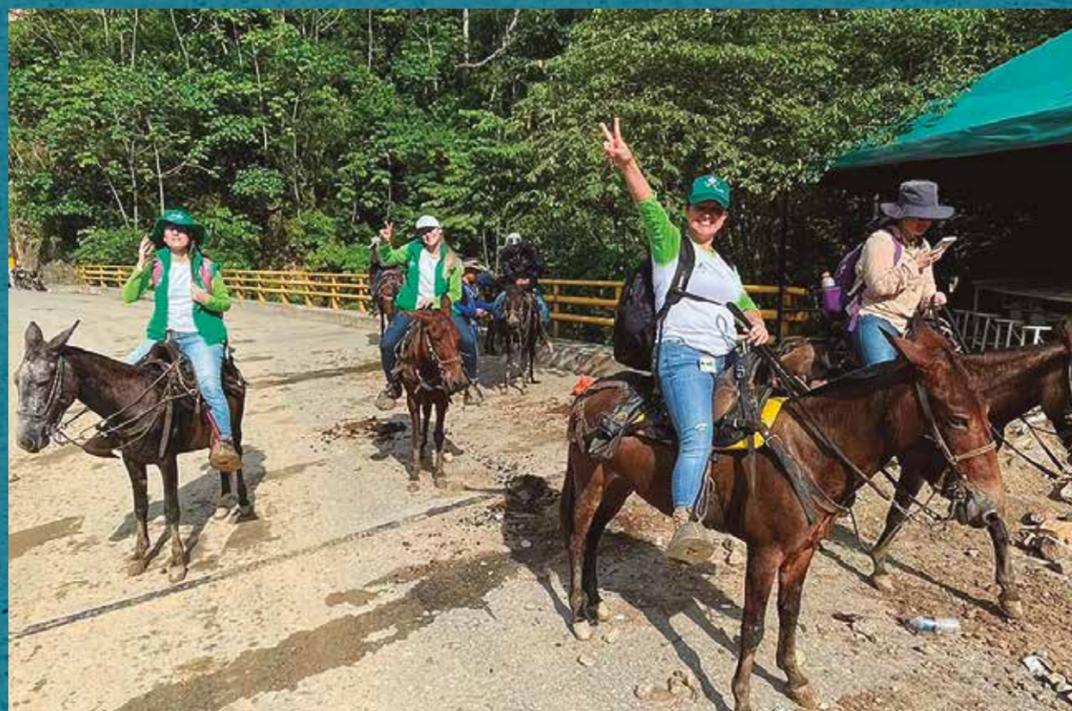


## Una empresa **CON ADN SOCIAL**

**V**IVA busca reconocer y comprender la riqueza y diversidad de las historias de las familias, grupos y comunidades a través de la observación, el acercamiento y el dialogo que permitan potenciar sus conocimientos y capacidades. Esto con el fin de brindar información que incida en el diseño y las formas de ejecución de los diferentes proyectos de vivienda y hábitat de la empresa, teniendo en cuenta los grupos sociales, poblacionales desde un enfoque diferencial.

De ahí nace el equipo de Gestión Sociocultural de la entidad, que propone una visión del ser humano enmarcado en sus aspectos culturales, permeados de los significados contruidos colectivamente, para dar cuenta de la forma en que los individuos viven y se relacionan con el entorno vital; valorando que la cultura en sí, es un factor decisivo de cohesión social y de transformación de los territorios.

Se plantea la gestión sociocultural como un modelo participativo de pedagogía donde la comunidad es parte activa en todas las etapas del proceso, en la implementación de las transformaciones deseadas en torno a la vivienda y el hábitat.

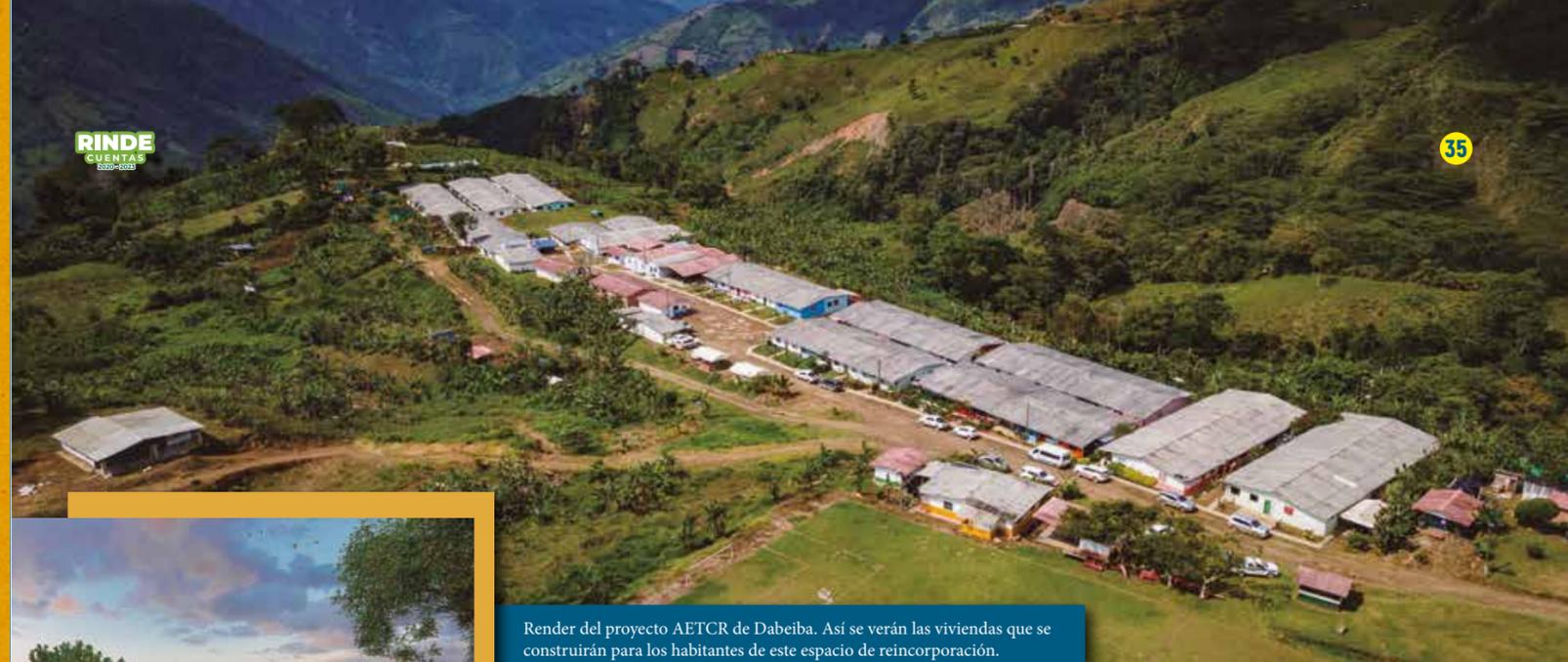


VIVA a través de su equipo de Gestión Sociocultural ha impactado en el presente cuatrienio a 20 000 antioqueños a través de 900 talleres técnico-sociales en los 123 municipios y 2 distritos del departamento.

Se han realizado 10 000 caracterizaciones desde que se implementó esta estrategia en 2022 que le permiten a la entidad conocer las condiciones sociales de las familias en los territorios que impacta.

La Gestión Sociocultural les brinda a las comunidades herramientas de autogestión, para que se apropien y lideren de manera autónoma las acciones necesarias para su crecimiento y desarrollo.

Fomenta además el sentido de pertenencia por parte de las comunidades de los proyectos de vivienda, generando empoderamiento y construyendo espacios que mejoran la calidad de vida de estos y de las poblaciones aledañas a los proyectos.



Render del proyecto AETCR de Dabeiba. Así se verán las viviendas que se construirán para los habitantes de este espacio de reincorporación.

## Espacios de dignidad A TRAVÉS DE LA PAZ

**L**a vereda Llano Grande, jurisdicción del municipio de Dabeiba, en el Occidente de Antioquia, hace parte de los 24 Antiguos Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (AETCR) que, con los Acuerdos de Paz, fueron creados para brindar soluciones de reincorporación social y económica a los excombatientes que decidieron permanecer en la legalidad.

Considerado también un corredor estratégico entre Chocó, el nudo de Paramillo y Córdoba fue un territorio en disputa de todos los actores armados que combatían por el control de la zona. De ahí que fuera uno de los municipios más golpeados por la violencia en los años 90 y hasta mediados del 2000. Lo impensable años atrás ahora es realizable: desmovilizados de diferentes grupos armados conviven en armonía. Primero con los desmovilizados de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC) en la década del 2000, luego a los firmantes de los Acuerdos de Paz con las

FARC, en el 2016, y en 2017 fue instalado el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación en Llano Grande.

En el marco de estos acuerdos, la Gobernación de Antioquia a través de VIVA, suscribió un convenio interadministrativo con el Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, para ejecutar el proyecto de mejoramiento en el AETCR de Llano Grande, que tiene un alcance de 109 subsidios para vivienda de interés social rural y una inversión de casi 12 mil millones de pesos entre todos los aliados.

A este anhelado plan también están contribuyendo la Secretaría de Gobierno del departamento, Paz y Noviolencia de la Gobernación, la Corporación Antioquia Presente, el Ministerio de Agricultura, a través de la Agencia Nacional de Tierras (ANT) y la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN).

En parte, todo esto fue factible porque durante los diálogos entre la población y VIVA, la entidad les enseñó la forma en que podrían potenciarse los lugares habitan. Por ejemplo, la caseta comunal, la cancha y el billar. Mientras que a la par se

crearon otros como el centro de memoria del conflicto y el centro de salud. Igualmente, el objetivo fue que las viviendas tuvieran una eco-huerta individual o que las zonas no aptas para construir pudieran aprovecharse para sembrar y establecer una eco-aldea que contribuya a la sostenibilidad de las familias.

“Cuando yo entré a la administración hice una ‘pintatón’ del edificio de la Alcaldía y lo hicieron exguerrilleros, exparamilitares, Policía, Ejército y comunidad, todos pintando. Aquí no cabíamos”, cuenta el alcalde, Leyton Urrego Durango. También participaron víctimas como el mismo alcalde, a quien le asesinaron a la mamá de sus hijos y a su hermano; a él le dispararon cinco veces por no pagar una vacuna.

A pesar de la historia de violencia en Dabeiba “hemos venido trabajando arduamente por el bien de la paz, por nuestros niños y el futuro de Colombia”, manifiesta Leyton con tranquilidad, que considera que el proyecto de mejoramiento para los firmantes de paz ratifica un compromiso, porque “una persona que tenga su familia ahí, no va a pensar en las armas ni en la violencia, sino en lo mejor para ello

# Playa Murri, un proyecto



## DE ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

**V**igía del Fuerte, Urabá antioqueño, limita con Chocó y queda al frente de Bojayá. Allí vive una comunidad unida, afrodescendiente y anfibia, profundamente arraigada a todo lo que tiene que ver con la actividad agrícola productiva, la movilidad y su cosmovisión asociada al río. Su economía se basa en la pesca artesanal, la minería, la explotación de madera y los cultivos de plátano, yuca, coco, arroz, maíz y lechuga.

Esta comunidad sufre una crisis por la erosión del margen del río, que tiene antecedentes desde 1980 y se agudizó entre junio y noviembre del 2020, cuando aproximadamente el 30 % del corregimiento se vio afectado por una inundación y desaparecieron casas, cultivos, la parroquia y el 70 % del malecón.

Como respuesta a este desastre, fue declarada la calamidad pública y de emergencia para generar una atención inmediata. Las 145 familias que habitan el territorio debían ser reubicadas para garantizar su seguridad, pues de acuerdo con los estudios realizados por el DAGRAN (Departamento de Atención y Gestión del Riesgo de Antioquia) era imposible saber qué tanto se seguiría erosionándose el río.



Por este motivo fue fundamental el compromiso que adquirió la Gobernación de Antioquia para gestionar el traslado del corregimiento a través de VIVA, que creó un proyecto sostenible, que incluyó el diseño de las viviendas, y elementos de sostenibilidad social y ambiental.

En el proceso de construcción se realizaron diversos acuerdos con la comunidad, que acompañó los diseños de las viviendas y eligió la ubicación del nuevo centro poblado. Se estableció que la base de la vivienda fuera en material convencional y el resto en madera, lo que también facilitó que las per-

sonas pudieran reformar la construcción a su gusto. Además, se comprometió a aportar mano de obra para contribuir con el cierre financiero del proyecto.

Igualmente, se conserva un muelle y una pasarela que lleva al reasentamiento, pues la conexión del río con la comunidad es clave para que el traslado del corregimiento sea un éxito. Además de las casas, se calcularon casi 2.000 metros cuadrados para infraestructura pública: escuela, colegio, caseta comunal y un malecón seco, para fases posteriores. Igualmente, conexión para la red de abastecimiento y acondicio-



Toma aérea del corregimiento de Playa Murri, municipio de Vigía del Fuerte, ubicado en el margen del río Murri.

**Hoy la Empresa cuenta con proyectos especiales dirigidos a población con enfoque diferencial, como viviendas para reincorporados (AETCR Dabeiba e Ituango), reubicación de un corregimiento por emergencia climática (Playa Murri, en Vigía del Fuerte), viviendas para las comunidades indígenas (Valparaíso, Karmata Rúa) y proyectos regionales de vivienda nueva rural en las diferentes subregiones del departamento.**

namiento de servicios públicos y de alcantarillado.

En el propósito de cuidar el medioambiente y proteger a la comunidad se plantearon obras de contención del río con madera y tecnología de la región. Esto incluyó dejar una franja de inundación con especies nativas y luego un área de siembra con especies mayores, lo que evitará que la población regrese a la zona de riesgo y el río tendrá una barrera de contención natural.



### Indicadores calculados de sostenibilidad para los hogares

**Materiales**  
Emisión de CO<sub>2</sub> evitada por material principal\* 5.900 toneladas de CO<sub>2</sub>  
\*Uso de madera comercial.  
Criterios de la Base de Datos de Construcción BEDEC.

**Energía**  
Ahorro por iluminación natural\* 978.116 kwh/año  
\*Según la Res 549 de 2015  
Ahorro por implementación EV 29 kwh/año  
\*Alumbrado público

**Agua**  
Ahorro por estrategias 46 % - 16.657 m<sup>3</sup>/año

**Costo por vivienda**  
\$122.630.819

**Huella de CO<sub>2</sub> evitada**  
9,8 toneladas al año

63% de estrategias con enfoque sostenible en fase de diseño

Materiales 8% Agua 8% Energía 17% Entorno 19% Sociocultural 11%

**El 18 de mayo de 2023, la Gobernación de Antioquia, VIVA, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y la administración municipal de Vigía del Fuerte, firmaron el convenio para la construcción de 145 soluciones de vivienda en este corregimiento.**



Antioquia se Pinta de Vida cerró el cuatrienio con su jornada 143 en el sector La Loma, corregimiento de San Cristóbal de Medellín. Más de 320 medellinenses tuvieron la oportunidad de embellecer

las fachadas de sus viviendas.

# Antioquia se Pinta DE VIDA



**L**a misión y proyectos de VIVA son esencialmente sociales, y están pensados para los antioqueños más vulnerables y sus comunidades. Gestionar techos y paredes se vuelve entonces insuficiente, pues son múltiples las dimensiones, culturales y humanas, que deben impactarse para que el espacio físico construido sea efectivo e implique una mejor calidad de vida para las familias.

Para este fin nació Antioquia se Pinta de Vida, en el 2004, cuando el gobernador Aníbal Gaviria Correa, en su primer período, 2004 al 2007, incluyó en la misión de la VIVA una estrategia para empoderar a las familias y transformar paisajísticamente los entornos rurales y urbanos, fortaleciendo el arraigo por el hábitat de los antioqueños. Embellecer las fachadas de las casas se convierte así en un ejercicio de integración comunitaria, que promueve la unión, la cooperación, el desarrollo de emprendimientos, dinamiza la economía de zonas con potencial turístico y construye tejido social.

Las familias beneficiarias son postuladas por cada alcaldía y, por lo general, se trata personas que viven en barrios con titulación, zonas residenciales y hogares que necesitan la intervención debido al deterioro de sus fachadas; la pintura se hace sobre los primeros niveles de las casas.

A través de este programa, VIVA impactó el

**La pintura reduce la acumulación de humedad y, a su vez, disminuye las probabilidades de que crezca el moho y se propaguen bacterias que pueden afectar la salud de las personas que habitan una vivienda.**



tejido social de 143 comunidades de 123 municipios, interviniendo un total de 16 416 fachadas mediante la intervención con color de sus viviendas y entornos urbanos. Estuvo presente también en la ruralidad con 54 jornadas en corregimientos de igual número de municipios y brindó acompañamiento técnico y social para fomentar la convivencia y la organización comunitaria. Todo esto en articulación con las administraciones municipales y la participación de aliados como el Ejército Nacional, la Policía Nacional y organizaciones culturales y

comunitarias locales.

Igualmente, este programa convocó a voluntarios de diversas entidades públicas y privadas, entre ellos de VIVA y la Gobernación de Antioquia, y tuvo jornadas especiales que incluyeron entidades del gobierno departamental como la Gerencia de Corregimientos, de la Bici, la Secretaría de Turismo y el programa Antioquia es Mágica, Indesportes, el IDEA y las secretarías de Salud, Educación, Participación, Cultura, Juventudes, Productividad y Medio Ambiente en eventos como la Fiesta Blanca de San Vicente Ferrer, en la

que se intervinieron 500 fachadas de blanco, murales, callejones con color y se realizaron talleres técnico sociales con la comunidad.

Las otras 2 jornadas especiales fueron Armenia Mantequilla, en la que se intervinieron 200 fachadas de distintos tonos de amarillo y San Francisco, en la que se pintaron 116 fachadas, 66 de ellas con artes en pintura, se realizaron 7 murales y se instalaron 66 ornamentaciones, todo esto en el casco urbano del municipio. Es así como este programa superó su meta de realizar 125 jornadas en Antioquia con una ejecución del 114 %.



**Con una inversión de la Gobernación de Antioquia superior a los \$4.925 millones de pesos, se impactaron más de 65 000 familias en 123 municipios del departamento.**

# TRERS



EL PODER DE  
LAS ALIANZAS



# ALIANZAS ESTRATÉGICAS: clave para el sector



**E**l sueño de tener una vivienda nueva, mejorar la existente o lograr un título de propiedad se consigue a través de las alianzas de varias entidades, quienes unidas logran que muchas familias tengan un nuevo hogar. Para la Empresa de Vivienda de Antioquia (VIVA), una de sus principales acciones es fortalecer estrategias que conduzcan a consolidar alianzas. Alejandra Hoyos Correa, directora de Planeación de VIVA, es enfática al mencionar que no se trata solo de tener una buena relación con las entidades, sino de saber gestionar cada recurso para lograr las metas en vivienda.

El reto para esta administración fue realizar 75 000 soluciones de vivienda, una meta ambiciosa que se logró cumplir casi en su totalidad, gracias a la unión de varios aliados. “Cuando iniciamos esta administración, nos dimos cuenta de que la imagen de VIVA no era la mejor en el territorio, y para la empresa era fundamental fortalecer el relacionamiento para alcanzar las metas de soluciones de vivienda en el departamento”, aseveró Alejandra.

Dentro de las diversas estrategias desarrolla-

**Implementamos la estrategia “Enlaces Subregionales” para la creación del inventario, gestión activa de proyectos en el territorio, asistencia técnica permanente y consolidación de un canal directo y centralizado con los municipios.**

## EL BANCO DE MATERIALES

Surge en el año 2003 como estrategia para que los recursos que ejecutaba VIVA en temas de soluciones de vivienda se convirtieran en materiales para que las familias mejoraran sus casas. En el 2008, se transforma en el Banco Virtual de Materiales, y hasta el 2015 se realizan contratos de subasta en donde VIVA compra materiales y los distribuye a los diferentes municipios. En el 2016, se migra el modelo a alianzas estratégicas a través del sector privado. En 2019, el Banco estaba enfocado en proveer materiales de construcción

para obras de infraestructura, y en 2020, continúa el proceso de transformación de productos y servicios como modelo de suministro e instalación, y volvió a focalizarse en proyectos de vivienda social.

“Tenemos buenos resultados con el modelo de instalación porque llevamos el material y lo dejamos funcionando en las viviendas” aseguró Jan David. Para esta estrategia las alianzas han sido fundamentales porque lo importante es brindarle a la familia la garantía de que su producto quede bien instalado.

Se tuvo un crecimiento en volumen de negociación con el Banco, en un 294 % al pasar en la vigencia 2016-2019 de 57 000 a 157 000 millones de pesos en contratos comerciales en la vigencia 2020-2023, y mejoramos en la articulación con programas misionales al pasar de 3.000 a 12 000 millones de pesos. Actualmente, en 124 municipios del departamento, se han ejecutado negocios con el Banco Virtual de Materiales, dentro de los retos para los próximos años está tener una oferta integral de más productos y aliados estratégicos.



Gracias a todos los aliados por aunar esfuerzos, UNIDOS, hemos ejecutados diferentes proyectos de vivienda y hábitat sostenibles que nos ayudan a cerrar la brecha del déficit cero habitacional en el departamento.

das durante estos cuatro años, una que se gestó desde el inicio fue la creación del rol de Enlaces Subregionales. Estos profesionales se encargarían de ser la cara visible y de generar relaciones con las alcaldías. Otro reto fue la creación de un portafolio de servicios, es decir, presentar una oferta a las alcaldías para que ellas pudieran formular y gestionar proyectos de vivienda e infraestructura asociada a la misma

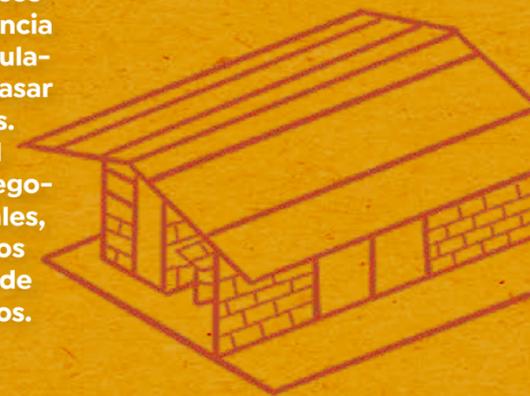
Además, era necesario realizar un acompañamiento para levantar las fichas técni-

cas y caracterizaciones, con el fin de cumplir con lo que exige la ley. Y aprovechar estos momentos para tener diálogos con la comunidad y poder explicarles cómo participar y acceder a las diferentes convocatorias en las que participaban los municipios.

“Con el sector público a través del Ministerio de Vivienda logramos gestionar más de 30 000 millones de pesos a través de convenios con el programa “Casa Digna Vida Digna” en Bello, Itagüí, La Estrella y Rionegro. Además, se firmó un convenio

para reubicar las viviendas de Playa Murri y un convenio para la construcción del ETCR de Dabeiba”, aseguró Alejandra Hoyos.

Actualmente, VIVA tiene presencia con diferentes programas y proyectos en los 125 municipios del territorio antioqueño, y todo esto es gracias a las alianzas que se han desarrollado a lo largo de los años. El reto es mantener la oferta y seguir consolidando las buenas prácticas, sabiendo que UNIDOS se logran mayores y mejores resultados.





## LA JEFATURA DE NEGOCIOS, ALIADOS PARA LA VIVIENDA

Un techo brinda abrigo; sin embargo, no es igual para todas las familias. Esto es muy claro para Jan David Tangarife Muñoz, jefe de Negocios de VIVA, quien ha aprendido a conocer a Antioquia y la importancia de llegar con calidad, precios asequibles y en la menor brevedad a las familias con los materiales que cambiarán su calidad de vida. La jefatura de negocios se compone de dos líneas de trabajo: una es el Banco Virtual de Materiales y la otra es el Fondo Rotatorio. Ambas buscan que más familias en el departamento tengan un hogar digno. “Ambos forman parte de la línea comercial de la entidad, y es fundamental el relacionamiento con el sector privado a través de alianzas estratégicas y con las entidades públicas”, dijo Jan David.



RINDE  
CUENTAS  
2017-2018

## EL FONDO ROTATORIO

Acceder a un crédito es la garantía para muchas personas de conseguir el sueño de tener vivienda. Con el Fondo Rotatorio, operado a través de Microempresas de Colombia, se busca que las familias de estratos socioeconómicos bajos puedan acceder a uno. Hay cuatro líneas de vivienda: compra de vivienda nueva, mejoramiento, sustitución de deuda o construcción en sitio propio. “En el fondo, se debe hacer una reestructuración de los procesos de acuerdo con las posibilidades normativas. Lo ideal es cómo enfocarse para poder generar mayor valor e impacto en las familias. El crédito ha beneficiado a muchos a conseguir el cierre financiero, y esto nos motiva a seguir trabajando por ellos”, concluyó el Jefe de Negocios

El Banco y el Fondo han beneficiado a lo largo de los años los hogares de los antioqueños, para el equipo de negocios es un privilegio poder sumarse a través de estos al sueño de un hogar.



# El poder de LAS ALIANZAS

Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA), Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Departamento de Planeación Nacional, Sistema General de Regalías, Comfama, Comfenalco, Comfamiliar Camacol, Cámara Colombiana de la Construcción (CAMACOL), Cámara Colombiana de Infraestructura, Sociedad Colombiana de Arquitectos Antioquia (SAC), Federación Nacional de Cafeteros, Comité Departamental de Cafeteros, Microempresas de Colombia, Corporación Antioquia Presente, Empresas Públicas de Medellín (EPM), Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín (ISVIMED), Superintendencia de Notariado y Registro, Findeter, Proantioquia, SENA, Ejército Nacional, Fondo Nacional del Ahorro, Departamento Administrativo para la Prosperidad Social, Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema (ANSPE), Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional, Asamblea Departamental de Antioquia, Concejos Municipales del departamento de Antioquia, Juntas de Acción Comunal, Juntas Administradoras locales, Juntas de Vivienda Comunitaria, Organizaciones Populares de Vivienda, Comisiones Ambientales Locales, Asocomunal, Gobernación de Caldas, Centro de Estudios en Sistemática (ECSIM), Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), Bayer Cropscience, Centro del Hábitat Popular CEHAP, Centro Nacional Provivienda (CENAPROV), Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos - CISP, Corporación de Desarrollo, Educación y Vivienda (CODEVI), Consejo Colombiano de Construcción Sostenible, Corporación Ayuda Humanitaria, Corporación de Desarrollo, Corporación Dulazar, Corbanacol, Servivienda, Banafrut, Compartir Navarra, Concaja, Corantioquia, Cornare, Corporación Minuto de Dios, Corporación Presentes, Corpourabá, Corporación Te Apoyo Antioquia, Empresa Antioqueña de Energía (EADE), Empresa de Desarrollo Urbano (EDU), Federación Nacional de Vivienda Popular (FENAVIP), Fiduciaria Central, Fondo de Garantías de Antioquia, Fonvivienda, Gobierno de Navarra, Hábitat para la Humanidad, Instituto Colombiano de productores de Cemento (CPC), La Lonja propiedad Raíz, Oleoductos Centrales de Colombia (OCENSA), Organización Indígena de Antioquia (OIA), Bancolombia, FiduCentral, Alianza Fiduciaria, Fiduagraria, Fiduciaria Popular, Fiduciaria Banco de Bogotá, Banco Agrario, Universidad de Antioquia, Universidad Nacional, Universidad EAFIT, Universidad Santo Tomás, Universidad Pontificia Bolivariana, Universidad San Buenaventura, Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid, Tecnológico de Antioquia, Fundación Compasión, Fundación Pintuco, Fundauniban, Fundación Argos, Fundación Apostolada la Aguja, Fundación Berta Martínez de Jaramillo, Fundación Berta Arias de Botero, Fundación Diocesana Compartir, Fundación Fraternidad de Medellín, Fundación Grupo Orbis, Fundación Héroe que Camina, Fundación Sueños por Colombia, Fundación Tierra VIVA, Fundación Greenland, Fundación Colvivienda, Fundación Conconcreto, Fundación Conexión Colombia, Fundación Solidaridad por Colombia, Fundaprobán, Syma Constructores, Constructora Mora, Constructora Riva, Constructora COVIN, Pintuco, Cemex, Argos, Depósitos Miranda, Ternium, Roca Industrias, Pavco, Invesa, Cademac, Compre Grupo, PSPORT Systems S.A., Roca, Industrias HACEB, Pinturas Sapolin, Corona, Aeroprofiles, Firplak, Antioqueña de Materiales, Depósitos Fedeesquinas, Electrocontrol, Celsa, Compre Colombia, Aqvi Aqua Vitae Group, Ingeaguas, Combit, Alumitral, Cotividrios, Fundaciones Industriales, Green Soluciones Ambientales S.A.S., Carreteras y Canteras Andinas S.A.S., Aeroprofiles S.A., Firplak, Antioqueña de Materiales.

## LOS MUNICIPIOS

Abejorral, Abriaquí, Alejandría, Amaga, Amalfi, Andes, Angelópolis, Angostura, Anorí, Santa Fe De Antioquia, Anzá, Apartado, Arboletes, Argelia, Armenia, Barbosa, Belmira, Bello, Betania, Betulia, Ciudad Bolívar, Briceño, Buriticá, Cáceres, Caicedo, Caldas, Campamento, Cañasgordas, Caracolí, Caramanta, Carepa, Carmen De Viboral, Carolina del príncipe, Caucasia, Chigorodó, Cisneros, Cocorná, Concepción, Concordia, Copacabana, Dabeiba, Don Matías, Ebéjico, El Bagre, Entreríos, Envigado, Fredonia, Frontino, Giraldo, Girardota, Gómez Plata, Granada, Guadalupe, Guarne, Guatapé, Heliconia, Hispania, Itagüí, Ituango, Jardín, Jericó, La Ceja, La Estrella, La Pintada, La Unión, Liborina, Maceo, Marinilla, Medellín, Montebello, Murindó, Mutatá, Nariño, Necoclí, Nechí, Olaya, El Peñol, Peque, Pueblorrico, Puerto Berrio, Puerto Nare, Puerto Triunfo, Remedios, El Retiro, Rionegro, Sabanalarga, Sabaneta, Salgar, San Andrés de Cuerquia, San Carlos, San Francisco, San Jerónimo, San José de la Montaña, San Juan de Urabá, San Luis, San Pedro de los Milagros, San Pedro De Urabá, San Rafael, San Roque, San Vicente de Ferrer, Santa Barbara, Santa Rosa de Osos, Santo Domingo, El Santuario, Segovia, Sonsón, Sopetrán, Tamesis, Taraza, Tarso, Titiribí, Toledo, Turbo, Uramita, Urrao, Valdivia, Valparaíso, Vegachí, Venecia, Vigía Del Fuerte, Yalí, Yarumal, Yolombo, Yondó, Zaragoza.





Desde la Empresa de Vivienda de Antioquia-VIVA se han asignado \$22.965.253.080 durante este cuatrienio.

## MI HOGAR CON VIVA, ayuda a cumplir el sueño de tener casa propia

Los ahorros, los créditos, las cesantías y las ayudas otorgadas por los subsidios son importantes a la hora de tomar la decisión de comprar una vivienda. Manuela Hernández Palacio, coordinadora de la sala de negocios del proyecto 7 Lunas de la Constructora Capital es consciente de esto cada día. En su trabajo escucha miles de historias de familias que llegan ilusionadas a comprar una casa y a veces no pueden obtenerla.

“Hay momentos en donde las tasas de interés son muy altas, donde la capacidad de endeudamiento de la familia no alcanza y si no cuenta con un recurso adicional deben desistir o aplazar el proyecto para más

adelante”, contó Hernández.

Muchas familias se han beneficiado con los aportes del programa de Mi Hogar con VIVA, desde hace un año que la Constructora Capital los otorga. “El aporte de VIVA llegó en un momento donde las familias no habían logrado el cierre financiero, y esto impactó de una manera muy positiva tanto a la Constructora como a las familias”, aseveró.

Este aporte complementario para muchas personas es el significado de la esperanza, las constructoras realizan la postulación y estas mismas junto con VIVA se encargan de darle la buena noticia a las familias, quienes reciben un aporte superior a lo ocho millones de pesos. Para acceder a este las familias deben

**El programa mi “Hogar con VIVA” es un modelo que aporta al cierre financiero de los hogares un aporte complementario de \$8.120.000, para adquirir vivienda nueva para las familias que tienen un subsidio otorgado por otra entidad.**

contar con un proyecto de vivienda, tener un subsidio de las Cajas de Compensación o del Gobierno.

“Hay algo que tiene el aporte de VIVA y es demasiado ganador, y es que el 100% de las personas que hemos postulado han sido beneficia-

das. Además, el tiempo de respuesta es muy rápido, mientras estábamos esperando otro subsidio que se puede demorar hasta seis meses en una asignación, con el de VIVA esto se puede dar en menos de un mes”, aseguró Hernández.

Por su parte, para el gerente general de la constructora SYMA, Mauricio Sánchez Mendoza, el aporte de Mi Hogar con VIVA es un instrumento muy valioso, concreto y efectivo que ayuda a cerrar las brechas del déficit cuantitativo de las familias y las acerca al sueño de la vivienda.

“Los aportes son muy especiales para las familias que habitan en municipios de categoría seis. El gran deseo como constructora y solicitud a los nuevos gobiernos es que estos instrumentos continúen y se fortalezcan en mayor cantidad y valor”, afirmó Sánchez.

SYMA ha otorgado en sus proyectos ubicados en el Suroeste antioqueño un total de 200 aportes, los cuales han beneficiado a las familias de esta subregión que ahora cuentan con un nuevo hogar.

# 3.431

**familias han recibido el aporte complementario de Mi Hogar con VIVA distribuidas en 38 municipios del departamento.**



**EL LEGADO**

# Visión de futuro: DÉFICIT HABITACIONAL CERO

por **Luis Roberto Durán Duque** / Gerente de la Empresa de Vivienda de Antioquia (VIVA).

**A**ntioquia Corazón Verde de América: equitativa, educada, competitiva, sostenible, multicultural y en paz, es la visión que ha construido el departamento para los próximos 20 años, y que plantea enormes retos en materia de hábitat.

Desde el Centro de Pensamiento de Vivienda y Hábitat de Antioquia (Vivalab), una dependencia de VIVA creada en marzo de 2022, se analiza esta evolución del territorio para trazar el rumbo de lo que será la gestión de la vivienda en Antioquia y la manera de hacerle frente a los retos futuros.

El modelo de los Macroprocesos territoriales propuesto desde la Agenda Antioquia 2040, es una ruta clara sobre la trayectoria hacia donde se dirige el desarrollo del departamento. Proyectos como Ciudad Aeroportuaria en el municipio de Rionegro; el sistema ferroviario que propone tres grandes líneas: Tren del Café, Tren del Río y Tren Verde, por una parte; el Tren a Urabá, por otra, y finalmente, el Tren de alta velocidad Medellín - Bogotá.

Para nosotros, desde VIVA, es muy relevante tener un seguimiento permanente sobre estas reconfiguraciones territoriales, porque es allí donde tendremos las mayores demandas de vivienda. Eso nos



Izq-der: alcalde de Caicedo, Miguel Miguel Alfonso Martínez Gaviria; Luz Alba Bran, beneficiaria de vivienda nueva rural; Fredy Alberto Graciano, beneficiario de vivienda nueva rural; Gobernador de Antioquia, Anibal Gaviria Correa; Gerente de VIVA, Luis Roberto Durán Duque.

**2 252 010**  
# Total de viviendas

**1**  
# Hogares por vivienda

**2 302 956**  
# Total de hogares

**3.08**  
# Personas por hogar

**6 782 584**  
# Total de personas

**3.09**  
# Personas por vivienda

reta a tener conocimiento y a generar estrategias de carácter regional sobre asuntos estructurales del hábitat: la disponibilidad de suelo para vivienda, el avance de la actualización de los Planes de Ordenamiento Territorial, la caracterización de las familias y sus movimientos migratorios por las regiones, sobre

el fortalecimiento de las alianzas para crear la oferta y dinamizar el sistema habitacional.

### VIVALAB: UN ESPACIO PARA PENSAR LA VIVIENDA Y EL HÁBITAT

VivaLab tiene visión de largo plazo sobre el problema público estructural de vivienda y hábitat que afecta al departa-

mento. Para su estudio, se articulan dos líneas de trabajo: el Observatorio de Vivienda y Hábitat, y la de Negocios basados en el conocimiento, que son las fundamentales para generar la información que alimentará todo el proceso de desarrollo del Plan Estratégico de la Política Pública de Vivienda y Hábitat Adecuados de Antioquia.

El Observatorio se encarga del análisis, las metodologías, la jerarquización de la información y el suministro de la misma para la toma de decisiones.

Por su parte, Negocios basados en el conocimiento es una unidad estratégica que aprovecha los 22 años de experiencia de VIVA para ofertar servicios alrededor del tema habitacional que, incluso, puede ser replicado en otros departamentos.

Poder generar y procesar información confiable de acceso público sobre el sistema habitacional en términos de oportunidades, de priorización de recursos, políticas, programas

y proyectos para la atención de las problemáticas por parte de los tomadores de decisión. Así promovemos una mejor gobernanza, actuando con información basada en evidencia y, en consecuencia, nos acercamos más al cierre de brechas de equidad que, en clave de reto, nos plantea la Mega de Déficit Habitacional Cero para el año 2040.

### LA POLÍTICA PÚBLICA DE VIVIENDA Y HÁBITAT ADECUADOS PARA ANTIOQUIA

La Política Pública de Vivienda y Hábitat construye una visión integral sobre el universo del problema público de déficit ha-



les, construidos mediante diálogos sostenidos con los habitantes de las nueve subregiones del departamento: articulación, equidad, participación, innovación, planeación y sostenibilidad.

bitacional que hoy tiene el departamento. Es una guía rectora que reconoce los criterios internacionales que establece ONU Hábitat para la vivienda adecuada, así como también los postulados locales que propone la Agenda Antioquia 2040.

Esta Política está sustentada en seis principios fundamenta-

De esta manera, traza la ruta para conseguir el propósito de déficit cero en materia de vivienda en el departamento para el año 2040, a través de la articulación de 6 dimensiones, 13 estrategias y 33 mecanismos técnicos, económicos y socioculturales.

<p><b>Dimensión 1</b></p> <p>Planeación regional, lugar adecuado y servicios públicos de la vivienda y el hábitat</p>	<p><b>Dimensión 2</b></p> <p>Tenencia segura de la vivienda y el hábitat</p>	<p><b>Dimensión 3</b></p> <p>Asequibilidad y accesibilidad de la vivienda</p>	<p><b>Dimensión 4</b></p> <p>Participación social y adecuación cultural en la producción de la vivienda y el hábitat</p>	<p><b>Dimensión 5</b></p> <p>Habitabilidad y sostenibilidad de la vivienda y el hábitat</p>	<p><b>Dimensión 6</b></p> <p>Gobernanza del sector y gestión del conocimiento</p>
---	--	---	--	---	---

La ceración del VivaLab y la aprobación de la Política Pública de Vivienda y Hábitat trazan un rumbo claro para el departamento, con una herramienta que es capaz de generar información para la toma de decisiones concertadas, precisas, específicas, con enfoques de género, étnico, territorial y que reconoce los saberes ancestrales de las comunidades tradicionales en el territorio, lo cual es muy relevante y le permite al gobierno tomar las mejores decisiones en materia de vivienda.

Con estas herramientas se vislumbra cada vez más cerca la materialización de ese sueño de que en el 2040 Antioquia tenga déficit habitacional cero y que cada antioqueño y antioqueña habiten en un hogar digno para la vida. Este es el compromiso que asume VIVA, al hacerle frente a un futuro lleno de retos y de oportunidades para contribuir con el bienestar de la población más necesitada de Antioquia.

# VIVA, La empresa que los antioqueños

## 2020

Iniciamos un proceso de organización institucional, administrativo, jurídico y financiero para, posteriormente, volver a la génesis de VIVA: gestionar y cofinanciar vivienda social en toda Antioquia.



Entrega Balcones del Café en Concordia

Encuentro alcaldes y alcaldesas con el Gobernador de Antioquia, Aníbal Gaviria.



Lanzamiento Antioquia se Pinta de Vida



Posesión del Gobernador Aníbal Gaviria

Visita a Playa Murrí, Gobernador de Antioquia, Aníbal Gaviria y funcionarios de VIVA.



# LLEVAN EN SU CORAZÓN

Cuatro años de imaginación, co-creación, participación y una apuesta por la dinamización del sector de la vivienda en los territorios



Celebración 20 años VIVA

FIRMATÓN 2021

Cátedra de Vivienda Guillermo Gaviria Correa



Rebranding marca VIVA2



## 2021

Renovamos nuestra marca, volvimos al hogar e iniciamos la Segunda Revolución de la Vivienda en Antioquia, firmando convenios para viviendas nuevas y mejoramientos mediante dos convocatorias con todos los municipios. La meta era clara: gestionar y cofinanciar 75.000 soluciones de vivienda en el departamento.

Maratón territorial La Unión



## 2022

Tras la celebración de nuestros 20 años, continuamos gestionando y cofinanciando viviendas nuevas y mejoramientos, consolidamos alianzas con aliados para llevar hogares dignos a toda Antioquia y lanzamos un programa con el que beneficiamos directamente el sueño de vivienda nueva de las familias con Mi Hogar con VIVA.



Antioquia es Mágica



Convención Internacional Emergencia Climática

Segunda cátedra Guillermo Gaviria



Feria de la vivienda 2023

Cátedra de Vivienda Guillermo Gaviria Correa

Expoinmobiliaria 2023



Tercera cátedra de vivienda Guillermo Gaviria



Entrega Vivienda 10 000 La Pintada

ENTREGATÓN 5.000 SUEÑOS CUMPLIDOS



Entrega vivienda 30 000



## 2023

¡Unidos lo logramos! Cerramos nuestra gestión con más de 73 000 soluciones de vivienda cofinanciadas en los 123 municipios y 2 distritos de Antioquia y construimos con todos los actores nuestra Política Pública de Vivienda y Hábitat Adecuados y Sostenibles, aprobada por la Asamblea Departamental.

# Cuatro años de servir con alegría, **UNIDOS**

**G**ratitud por siempre a quienes nos guiaron con su sabiduría y liderazgo para afrontar los grandes retos y fortalecer esta entidad, orgullo de los antioqueños. Gratitud con los servidores de VIVA, los integrantes del gabinete departamental, los 125 alcaldes municipales, las familias y aliados que confiaron, creyeron, inspiraron y trabajaron con rigor técnico e innovación para que miles de familias antioqueñas habitaran una sociedad más justa, más equitativa y un hogar para la vida.

## EQUIPO DE SERVIDORES:

**Adrián Esteban** Osorio Giraldo, **Adriana Lucía** Salazar Escobar, **Adriana Milena** Gutiérrez Ramírez, **Adriana** Toro Arias, **Alba Lucía** Sequeda Gamboa, **Alba Rosa** Montoya Jaramillo, **Alejandra María** Tirado Duque, **Alexánder** Cárdenas Londoño, **Alexánder de Jesús** Botero Arboleda, **Ana Lucía** Caballero Múnera, **Ana Lucía** Montoya Castro, **Ana María** Bedoya Ospina, **Ana María** Botero Varela, **Ana María** González Osorno, **Ana María** Loaiza Giraldo, **Ana María** Palencia Rivera, **Andrea Carolina** Villota Tulcanes, **Andrea** Orozco Cuartas, **Andrea** Velásquez Tamayo, **Andrea** Zuluaga Paniagua, **Andrés** Botero Baena, **Andrés David** Echavarría Mejía, **Andrés Felipe** Gallego Vélez, **Andrés Felipe** Valencia Paniagua, **Andrés Felipe** Zapata Correa, **Andrés** Hernández Rueda, **Andrés Mauricio** Correa Delgado, **Ángela Cristina** David Restrepo, **Ángela María** Luna Guerra, **Ángela Yanet** Hurtado Muñoz, **Angélica María** Gutiérrez Arroyave, **Angie Dayana** Betancur Agudelo, **Anny Julieth** Ortiz Ortiz, **Ariel Eduardo** Echeverry Correa, **Arturo** Ayala Rincón, **Astrid** Hurtado Gutiérrez, **Beatriz Elena** Rivas Restrepo, **Beatriz Elena** Vásquez Velilla, **Billanet** Vélez García, **Brahian Estiven** Cañaveral Ospina, **Brayan Darío** Ochoa Suescun, **Brayhan** Cardona Osorio, **Iván Darío** de Vargas Cabarcas, **Camilo Andrés** Restrepo Alcaraz, **Carlos Alberto** Cortés Arias, **Carlos Alberto** Restrepo Buitrago, **Carlos Alejandro** Durango Sánchez, **Carlos Andrés** Galvis Valencia, **Carlos Andrés** Gutiérrez Montaño, **Carlos Eduardo** Velasco Cediell, **Carlos Felipe** Álvarez Manco, **Carlos Felipe** Carvajal Puerta, **Carlos Mario** Echavarría Echavarría, **Carlos Mauricio** Suárez Mulett, **Carmelo Antonio** Taborda Uribe, **Carolina** de Barrios, **Carolina** Montoya Vera, **Carolina** Potes Potes, **Carolina** Rodas Correa, **Carolina** Santa Giraldo, **Carolina** Sastoque Morales, **Caroly Tatiana** Sandoval Parra, **María Catalina** Ortega, **Catalina** Santofimio Barrera, **Caterine** Álvarez Ortiz, **César Eugenio** Bohórquez Rodríguez, **Cindy** Sepúlveda Ríos, **Clara Elena** Tabera Ramírez, **Clara María** Aguirre Arango, **Claudia Milena** Aristizabal Giraldo, **Claudia Patricia** Rivera Revueltas, **Claudia Yuranny** Velásquez Campuzano, **Cristian Alberto** Jiménez Orrego, **Cristian Camilo** Rueda Álvarez, **Cristian Sebastián** Rojas Giraldo, **Daniel Armando** Rada Zapata, **Daniel Gregorio** Rodríguez Galindo, **Daniel Morales** Durango, **Daniela** Carvajal Villada, **Daniela** Hurtado Ocampo, **Daniela** Loaiza Piedrahita, **Daniela** Saldarriaga Gómez, **David Alberto** Hernández Parra, **Dayana Andrea** Morales Loaiza, **Dayana Isabel** Álzate Maya, **Diana Cristina** Urbay Usuga, **Diana del Carmen** Díaz Genes, **Diana Fernanda** Gallo Duque, **Diana Isabel** Restrepo Rodríguez, **Diana Lucía** Estrada Mesa, **Diana María** Álzate Franco, **Diana Paola** Leguizamón Vargas, **Diana Patricia** Arenas Hernández, **Diana Raquel** Benjumea Zapata, **Diego Alexander** Upegui García, **Diego Luis** Torres Restrepo, **Diego Mauricio** Castaño Paniagua, **Dilan Alexander** Mesa Pulido, **Dina Lizeth** López Cañas, **Dora Janneth** Jaramillo Álvarez, **Dora Lucía** Rúa Arango, **Duwin Leandro** García Areiza, **Edison Bagney** Piedrahita Cuesta, **Edison Darío** Londoño Herrera, **Edison José** Pérez Avendaño, **Eduardo** Arango Bedoya, **Edwin José** Olivero Amell, **Efrén De Jesús** Herrera Pérez, **Eida Mery** López Mena, **Eliana** Preciado Álzate, **Elizabeth** Corrales Ortiz, **Elizabeth** Lopera Zapata, **Elver Mauricio** Ceballos Romero, **Elvia Rosa** Duque Galeano, **Engie Yurani** Cárdenas Arango, **Erica** Zarate Benítez, **Erika Jhojana** Avendaño Pérez, **Esneyder** Montoya Acevedo, **Esteban** Amaya Zapata, **Estefanía** Aguilar Arango, **Estefanía** Escobar Gómez, **Estefanía** Valencia Alcaraz, **Estefanía** Vásquez Zapata, **Fabio Nelson** Gaviria Ortiz, **Federico** Arango Lema, **Félix Daniel** Rivera Pereira, **Francisco Javier** Franco Correa, **Gildardo** Bermúdez Cadavid, **Gisela María** Ramírez Pineda, **Gisela** Mosquera Bonilla, **Gloria Estela** Hernández Manrique, **Gloria Inés** Gómez Fuertes, **Gloria María** Velásquez Duque, **Gustavo Adolfo** Gómez Aristizabal, **Gustavo Adolfo** Zuluaga Zapata, **Hamilton Alonso** Giraldo Vasco, **Helber Arturo** Puerta Martínez, **Henry Aldemar** Portilla Insuasty, **Hergidia del Socorro** Cuartas Ramírez, **Hernán Darío** Arboleda Hernández, **Hernando Fabio** Patiño Aristizabal, **Hislina Melissa** Gutiérrez Serna, **Isabel** Correa Meneses, **Isabel Cristina** Bedoya Ospina, **Isabel Cristina** Carvajal Sepúlveda, **Isabel Cristina** Marmolejo Vélez, **Jader Arley** Ochoa Londoño, **Jaime Alberto** Cardona Valencia, **Jaime Alejandro** Vélez Agudelo, **Jairo Andrés** Cardona Salazar, **Jacqueline** Parra Cagua, **Jan David** Tangarife Muñoz, **Javier Ricardo** Trujillo Parra, **Jefferson** Marín Silva, **Jeisson Steven** Castrillón Arias, **Jennifer Maritza** Parias Martínez, **Jersson Andrés** Gil Marín, **Jessica** Quiroz García, **Jessica** Colorado Cortés, **Jhojana** Andrea Granados Rendón, **Jhon Alexander** Álvarez Ramírez, **John Fredy** Córdoba Mosquera, **Jonathan Estiven** Ibáñez Flórez, **Johan Estiven** Garcés Noreña, **Johana Alejandra** Hernández Castaño, **Johanna Elizabeth** Betancur Foronda, **John Jairo** Gallego Gil, **John Jairo** Osorio Hernández, **Jorge** Restrepo Villa, **Jorge Enrique** Jaimés Fonseca, **Jorge** Jaramillo Mejía, **José Alejandro** Castro Espinosa, **José Jamir** Gómez Correa, **José Mauricio** Mesa Restrepo, **Joseph** Martínez Pereira, **Juan Camilo** Botero García, **Juan Camilo** Hinestroza Farfán, **Juan David** Giraldo Gómez, **Juan Diego** Cardona Valencia, **Juan Esteban** Botero

## JUNTA DIRECTIVA:

**Luz Elena** Gaviria López, **Juan Pablo** López Cortés, **Luis Fernando** Múnera Díez, **Julián Santiago** Vásquez Roldán, **Ana María** Serna Trujillo y **Jorge** Pérez Jaramillo.

## EQUIPO DIRECTIVO VIVA 2020-2023:

**Luis Roberto** Durán Duque, **María Fanery** Sucerquia Jaramillo, **Luis Fernando** Cortés Molina, **Alejandra** Hoyos Correa, **Luz Edilia** López Vahos, **Carlos Felipe** Gallego Restrepo, **Luis Fernando** Quiroz Henao, **José Ignacio** Cano Marín, **María Isabel** Gallón Henao, **Lina María** Valencia Correa, **Constanza** Díaz Granados, **Jan David** Tangarife, **Orlando** Díaz Molina, **Leison Freyder** Romaña, **Lucas** García Cortés, **René** Jaramillo Restrepo, **Alba Lucía** Sequeda Gamboa, **Carolina** De Barrio Arroyave, **Jorge Andrés** Jaramillo Mejía, **Diana** Patricia Salazar.

**Yepes**, **Juan Esteban** García Rodríguez, **Juan Felipe** Bolívar Agudelo, **Juan Felipe** Gómez Ruiz, **Juan Felipe** Mazo Sosa, **Juan Felipe** Pérez Múnera, **Juan Fernando** Mosquera, **Juan José** Guerra Caro, **Juan** Londoño López, **Juan Pablo** Gómez Hernández, **Juan Pablo** Toro Carmona, **Juan Sebastián** Soto Vargas, **Juanita** Aristizabal Chavarría, **Julián Esteban** Cano Diosa, **Julián Esteban** Maya Cano, **Juliana** Ramos Colorado, **Julissa Andrea** Oquendo Gómez, **Karenn Andrea** Mejía Garzón, **Katerin** Jaramillo Santa, **Keila Cristina** Durango Viana, **Kelly Adriana** Parra Perea, **Kelly Tatiana** Tabares Herrera, **Kelly Yulieth** García Hernández, **Kelly Yohana** Garcés Usuga, **Lady Johana** Pineda González, **Laura** Alcaráz García, **Laura Carlina** Pérez Ochoa, **Laura Cristina** Durango David, **Laura Isabel** Ríos Echeverri, **Laura Marcela** Zapata Caro, **Laura María** Correa Cardona, **Laura** Martínez Álvarez, **Laura Milena** Arango Mesa, **Laura Vanesa** Avendaño Escalante, **Laura Vanessa** Rojas Bernal, **Laura** Veintemilla Palencia, **Leidy** Atehortúa Restrepo, **Leidy Tatiana** Rendón Arroyave, **Leison Freyder** Romaña Romaña, **Leonardo** Loaiza Roman, **Leydin Lucelia** Andrade Guerrero, **Liliana María** Rincón Álvarez, **Lina Constanza** Chavarro Carvajal, **Lina Marcela** Carvajal Gómez, **Lina Marcela** Martínez Camacho, **Lina Marcela** Naranjo González, **Lina María** Valencia Correa, **Lisa Daniela** Higuíta Gaviria, **Lizeth Duryany** Valencia Gil, **Lorena Viviana** Herrera Gómez, **Lucas** García Cortés, **Luis Alfredo** Quiroz Prada, **Luis Bernardo** Restrepo Molina, **Luis Eduardo** Ospina Álvarez, **Luis Emilio** Bolaños Ramírez, **Luis Esteban** Morales Jaramillo, **Luis Felipe** Campos Corredor, **Luis Felipe** Quiceno Arbeláez, **Luis Fernando** Monroy Luna, **Luis Fernando** Paternina Castañeda, **Luis Gabriel** Garcés Torres, **Luis Guillermo** Cardona Corrales, **Luis Ignacio** Ramírez Valencia, **Luis Javier** Cantillo Ramírez, **Luisa Catalina** Velásquez Franco, **Luisa Fernanda** Galeano Giraldo, **Luz Adriana** Amante Osorio, **Luz Adriana** Osorio Díaz, **Luz Piedad** Pérez Uribe, **Luz Tatiana** Medina Peláez, **Madelyn Julieth** Tabares Acevedo, **Manuel Alejandro** Aguirre Ortiz, **Manuela** Hoyos Barba, **Manuela** Vallejo Hernández, **Marcela** Orozco Cuartas, **Margarita Rosa** Correa Echeverri, **María Adelaída** Calle Villegas, **María Alejandra** Cadavid Cardona, **María Alejandra** Morillo Rodríguez, **María Alejandra** Giraldo Rodríguez, **María Camila** González Cadavid, **María Camila** Loaiza Carvajal, **María del Pilar** Castro Díaz, **María Elisenia** Guarín García, **María Fanery** Sucerquia Jaramillo, **María Isabel** Moreno Pardo, **María Isabel** Orozco Arango, **María José** Arboleda Guerra, **María Manuela** Montoya Hernández, **María Patricia** Cárdenas Ramírez, **Maricela** Gómez Acevedo, **Marta Johanna** Valencia López, **Mary Luz** Ramírez Mosquera, **Mary Luz** Samboni Suárez, **Marysol** Góez Rueda, **Mateo** Aricapa Gutiérrez, **Mateo** Guiral García, **Mateo** Jaramillo Suárez, **Mateo** López Batancourt, **Mauricio** Murillo Giraldo, **Melissa María** Mejía Román, **Mileny Alejandra** Restrepo Cano, **Moisés** Bustos Ocampo, **Mónica Cecilia** Parra Ríos, **Mónica Marcela** Vélez Hernández, **Mónica Milena** Henao Quintero, **María** del Rosario Montoya, **María Paulina** Cardona, **Natalia Andrea** Holguín Hidalgo, **Natalia Andrea** Manco Manco, **Natalia** Becerra Franco, **Natalia** Cano Vallejo, **Natalia** Castaño Flórez, **Natalia** Díaz Galyis, **Natalia** Soto Quintero, **Nicolás Andrés** Palacio López, **Noemis Greissi** Rodríguez Vidal, **Nora María** Castrillón Grisales, **Oscar Andrés** Rave Bustamante, **Oscar Mauricio** Gil Castaño, **Pablo Andrés** Restrepo López, **Paola Andrea** Cardona Restrepo, **Paola Andrea** Castellanos González, **Paola Massiel** Gutiérrez Rengifo, **Patricia** Gallego Pineda, **Paola Andrea** García Bedoya, **Paula Andrea** Restrepo Chaverra, **Paula Andrea** Restrepo Grisales, **Paula Andrea** Ruiz Oquendo, **Paula Andrea** Torres Cano, **Paula Andrea** Villa Rodríguez, **Paulo César** Gómez Mira, **Plinio Isidro** Mosquera Córdoba, **Rafael Ignacio** Ruiz Uribe, **René** Jaramillo Restrepo, **Robinson Andrés** Montoya Villa, **Rolando** Muñoz Mancera, **Ronald Yeffer** Mena Hurtado, **Rosana** Estrada Zuluaga, **Samuel** García Duque, **Sandra Carolina** Parra Giraldo, **Sandra Liliana** Duque Franco, **Sandra Milena** Ortiz Arcila, **Santiago** Benjumea Rojas, **Santiago** Castrillón Giraldo, **Santiago** Galeano Garcés, **Santiago** López López, **Santiago** Ortiz Montoya, **Santiago** Uribe Restrepo, **Santiago** Urrego Arroyave, **Sara** Serna Villa, **Sara Yuliana** Bedoya Cardona, **Sebastián** Corrales Pérez, **Sebastián** Herrera Cadavid, **Sebastián** Menuhin Múnera Jaramillo, **Sebastián** Mesa Monsalve, **Sindy Marcela** Moreno Rentería, **Sneider Julián** García Zuleta, **Sofía** Flórez Gutiérrez, **Sorelly** Villegas Giraldo, **Sorny Eugenia** Catalina Blanco Saint, **Stefania** Acevedo Carvajal, **Steven** Yepes Tavera, **Stphany** Zapata Ocampo, **Susana Andrea** Gómez Zapata, **Tamara** Vargas Hoyos, **Tatiana Andrea** Maya Gutiérrez, **Tatiana Sorelly** Martínez Restrepo, **Valentina** Deossa García, **Valentina** Sánchez Zapata, **Valeria** Gómez Acevedo, **Venancio** Zapata Hernández, **Verónica** Torres Ríos, **Victor Adolfo** Agudelo Mesa, **Victoria Andrea** Castaño Cárdenas, **Walter Guillermo** Beltrán Monsalve, **William de Jesús** Gómez Cardona, **William Francisco** Lozano Giraldo, **Wilmar Darío** Agudelo Dávila, **Wilmar Enrique** Palacios González, **Wilmar** Orejuela Terán, **Wilton Alberto** Agudelo Gallego, **Yaneth Isleny** Bedoya Sierra, **Yanidys** Velásquez Sibaja, **Yarling Yulieth** Abadía Palomeque, **Yeferson** Jaramillo Ochoa, **Yeisson David** García Franco, **Yenifer Dayana** Bedoya Correa, **Yenny Paola** Ruiz Castaño, **Yerli Yineth** Asprilla Córdoba, **Yohana Maritza** Naranjo Acevedo, **Yolanda Irene** Ossa Giraldo, **Yuliana Andrea** Serna Flórez, **Yuliana Cristina** Zapata Ramírez, **Yuly Andrea** Gómez Ramírez, **Yuly Bibiana** Agudelo Barreneche, **Paul** Carder y **Diana** Salazar

# ANTIOQUIA CORAZÓN VERDE DE AMÉRICA

Equitativa, educada,  
competitiva, sostenible,  
multicultural y **en paz.**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



[www.viva.gov.co](http://www.viva.gov.co)