

# INFORME DE GESTIÓN 2020

Plan de Desarrollo  
**UNIDOS POR LA VIDA**

**2020-2023**

Aníbal Gaviria Correa  
Gobernador



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



**UNIDOS**

### 3.1. Componente 1: Antioquia hábitat sostenible

#### 3.1.1. Programa 1: Viviendas dignas para la vida



**ARRIBA ANTIOQUIA**  
Alianza para la reactivación  
y revitalización de Antioquia



**EMERGENCIA  
CLIMÁTICA**



**PROGRAMAS DE  
DESARROLLO CON  
ENFOQUE TERRITORIAL**



**ANTIOQUIA  
RESILIENTE**

ODS asociados al programa



El indicador del déficit cuantitativo no se encuentra disponible para esta vigencia. Esto se debe a que el reporte del déficit es bienal y no hay mediciones disponibles para el 2020. También es importante aclarar que se pueden presentar variaciones debido al cambio de metodología en la medición y a otros factores externos que afectan la demanda de vivienda. Cabe destacar, que la dependencia no es la única entidad que aporta a la reducción del déficit. A continuación, presentaremos los avances en vivienda nueva, las soluciones presentadas aportarán a la reducción del déficit.

Para el 2019 el déficit cuantitativo de vivienda en el departamento era de 98.041 soluciones, esto nos llevó a plantear una meta para el cuatrenio de 25 mil soluciones con lo que se espera una reducción del déficit del 25%. Nuestra meta para la vigencia 2020 era desarrollar el 10% de esta meta, equivalente a 1850 viviendas nuevas urbanas y 650 rurales para un total de 2500 soluciones.

Durante la vigencia 2020 desarrollamos 2513 viviendas nuevas urbanas y 725 rurales para un total de 3238 soluciones. Cumpliendo así la meta de vivienda nueva en un 130%, dichas soluciones se llevaron a cabo en 7 de las 9 subregiones del departamento (exceptuando Bajo Cauca y Nordeste), impactando a su vez 34 municipios.

Para cumplir con esta meta se requirió una inversión por parte de VIVA de \$22.741.242.321 y una gestión de recursos por \$218.982.899.534 millones, lo que equivale a un porcentaje de participación de VIVA del 10% aproximadamente.

Los resultados obtenidos se deben a la gestión con aliados estratégicos que nos ayudan a consolidar los cierres financieros de las viviendas como lo son el gobierno nacional, las cajas de compensación, fundaciones, entre otros. Un fuerte acompañamiento a los diferentes municipios identificando sus necesidades y proyectos y la participación con nuestra oferta institucional en convocatorias de gran demanda como lo fue la Jornada de Acuerdos Municipales.

VIVA suscribió 45 convenios para la Formulación, Estructuración y/o Cofinanciación de proyectos de Vivienda Nueva, lo que nos da como resultado las 3238 soluciones las cuales se encuentran en diferentes fases de desarrollo ya sea formulación, estructuración o ejecución.



Vivienda Nueva Urbana  
 Urabá, Apartadó  
 Aliado Comfama

Cabe destacar que con el desarrollo de estas 3238 soluciones de vivienda nueva se estarían generando aproximadamente 2.465 empleos, lo que contribuye a la iniciativa Arriba Antioquia.

Se le ha dado especial énfasis a los municipios PDET con montos de cofinanciación diferencial, acompañamiento en la formulación y estructuración de proyectos y en su acceso a las diversas convocatorias de vivienda ofertadas, se ha suscrito 11 convenios de vivienda nueva con dichos municipios por 1028 soluciones (un 32% del total del total de soluciones suscritas en esta vigencia), y se tienen priorizados 20 convenios más para el 2021.

| Subregión          | Municipio      | Número de Soluciones |
|--------------------|----------------|----------------------|
| Área Metropolitana | Sabaneta       | 137                  |
|                    | La Estrella    | 72                   |
|                    | <b>Total</b>   | <b>209</b>           |
| Magdalena Medio    | Puerto Nare    | 25                   |
|                    | Puerto Triunfo | 60                   |
|                    | Yondo          | 200                  |



| Subregión | Municipio             | Número de Soluciones |
|-----------|-----------------------|----------------------|
|           | <b>Total</b>          | <b>285</b>           |
| Norte     | Carolina del Príncipe | 10                   |
|           | Ituango               | 30                   |
|           | <b>Total</b>          | <b>40</b>            |
| Occidente | Caicedo               | 32                   |
|           | Frontino              | 132                  |
|           | Santa Fe de Antioquia | 90                   |
|           | <b>Total</b>          | <b>254</b>           |
| Oriente   | Carmen de Viboral     | 60                   |
|           | El Peñol              | 10                   |
|           | El Santuario          | 10                   |
|           | Granada               | 42                   |
|           | La Ceja               | 150                  |
|           | La Unión              | 56                   |
|           | Marinilla             | 70                   |
|           | Rionegro              | 180                  |
|           | San Carlos            | 250                  |
|           | <b>Total</b>          | <b>828</b>           |
| Suroeste  | Concordia             | 70                   |
|           | Jardín                | 15                   |
|           | La Pintada            | 136                  |
|           | Montebello            | 100                  |
|           | Pueblorrico           | 105                  |
|           | Salgar                | 72                   |
|           | Támesis               | 66                   |
|           | Urrao                 | 45                   |
|           | Valparaíso            | 70                   |
|           | <b>Total</b>          | <b>679</b>           |
| Urabá     | Apartadó              | 298                  |
|           | Carepa                | 158                  |
|           | Chigorodó             | 22                   |
|           | San Juan de Urabá     | 100                  |
|           | Turbo                 | 120                  |
|           | Vigía del Fuerte      | 200                  |
|           | <b>Total</b>          | <b>898</b>           |

| Subregión                          | Municipio   | Número de Soluciones |
|------------------------------------|-------------|----------------------|
| Todas                              | Sin Definir | 45                   |
| <b>Total Todas las Subregiones</b> |             | <b>3238</b>          |

### 3.1. Componente 1: Antioquia hábitat sostenible

#### 3.1.2. Programa 2: Mejoramiento, legalización y titulación de vivienda social



**ARRIBA ANTIOQUIA**  
 Alianza para la reactivación  
 y revitalización de Antioquia



**EMERGENCIA  
 CLIMÁTICA**



**PROGRAMAS DE  
 DESARROLLO CON  
 ENFOQUE TERRITORIAL**



**ANTIOQUIA  
 RESILIENTE**

ODS asociados al programa



El indicador del déficit cualitativo no se encuentra disponible para esta vigencia. Esto se debe a que el reporte del déficit es bienal y no hay mediciones disponibles para el 2020. También es importante aclarar que se pueden presentar variaciones debido al cambio de metodología en la medición y a otros factores externos que afectan la demanda de vivienda. Cabe destacar, que la dependencia no es la única entidad que aporta a la reducción del déficit. A continuación, presentaremos los avances en mejoramiento de vivienda, las soluciones presentadas aportaran a la reducción del déficit.

Para el 2019 el déficit cualitativo de vivienda en el departamento era de 294.870 soluciones, esto nos llevó a plantear una meta para el cuatrienio de 30 mil mejoramientos de vivienda y 20 mil titulaciones y/o legalizaciones con lo que se espera una reducción del déficit del 17%. Nuestra meta para la vigencia 2020 era desarrollar aproximadamente el 10% de esta meta, equivalente a 1770 viviendas nuevas urbanas y 1750 rurales para un total de 3520 soluciones.

Durante la vigencia 2020 desarrollamos 1908 mejoramientos de vivienda urbana y 759 rurales para un total de 2667 soluciones. La meta de mejoramientos de vivienda queda entonces en un 76%, dichas soluciones se llevaron a cabo en 7 de las 9 subregiones del departamento (exceptuando Bajo Cauca y Nordeste), impactando a su vez 20 municipios.

Para cumplir con esta meta se requirió una inversión por parte de VIVA de \$8.787.899.668 y una gestión de recursos por \$16.107.908.817, lo que equivale a un porcentaje de participación de VIVA del 55%

La dificultad para alcanzar la meta planteada se debe a que durante esta vigencia no se contaba con una política de vivienda rural que nos permitiera apalancar recursos del gobierno nacional para los mejoramientos de vivienda rural. Esto se evidencia cuando se ven los porcentajes de

cumplimiento de lo urbano y lo rural por separado, la meta urbana se cumplió en un 108% logrando superar las proyecciones, sin embargo, la meta rural quedó en un 43% y es esto lo que disminuye el promedio.

VIVA suscribió 23 convenios para la Formulación, Estructuración y/o Cofinanciación de proyectos de Mejoramientos de Vivienda.

Adicionalmente con el desarrollo de estas 2667 soluciones de mejoramiento de vivienda se estarían generando aproximadamente 705 empleos, lo que contribuye a la iniciativa Arriba Antioquia.

Cabe destacar los cuatro convenios suscritos con el Ministerio de Vivienda para el desarrollo de 1520 mejoramientos urbanos en el marco del programa Casa Digna, Vida Digna, dichos mejoramientos tienen un costo de \$16 mil millones y una inversión por parte de VIVA de \$4.700 millones.

| Subregión          | Municipio                 | Número de Soluciones |
|--------------------|---------------------------|----------------------|
| Área Metropolitana | Bello                     | 380                  |
|                    | Itagüí                    | 380                  |
|                    | La Estrella               | 380                  |
|                    | Sabaneta                  | 200                  |
|                    | <b>Total</b>              | <b>1340</b>          |
| Magdalena Medio    | Caracolí                  | 14                   |
|                    | <b>Total</b>              | <b>14</b>            |
| Norte              | Donmatias                 | 16                   |
|                    | Entrerrios                | 50                   |
|                    | Guadalupe                 | 100                  |
|                    | San Pedro de los Milagros | 30                   |
|                    | Valdivia                  | 51                   |
|                    | <b>Total</b>              | <b>247</b>           |
| Occidente          | Anzá                      | 20                   |
|                    | Ebejico                   | 36                   |
|                    | <b>Total</b>              | <b>56</b>            |
| Oriente            | Concepción                | 18                   |
|                    | Granada                   | 10                   |
|                    | Nariño                    | 295                  |
|                    | Rionegro                  | 380                  |
|                    | <b>Total</b>              | <b>703</b>           |
| Suroeste           | Fredonia                  | 50                   |
|                    | Pueblorrico               | 50                   |

| Subregión                          | Municipio          | Número de Soluciones |
|------------------------------------|--------------------|----------------------|
|                                    | Urrao              | 20                   |
|                                    | <b>Total</b>       | <b>120</b>           |
| Urabá                              | Turbo              | 82                   |
|                                    | <b>Total</b>       | <b>82</b>            |
| Todas                              | <b>Sin Definir</b> | <b>105</b>           |
| <b>Total Todas las Subregiones</b> |                    | <b>2667</b>          |

El proceso de titulación tenía como meta para esta vigencia, el desarrollo de 2000 titulaciones y/o legalizaciones. Sin embargo, a la fecha el reporte es 0 (cero). Esto se debe a que dichas soluciones se cuentan contra ejecución tras un proceso de desarrollo que dura aproximadamente 8 meses; durante este año se han suscrito 55 convenios tripartita de titulación entre VIVA, Minvivienda y los municipios, adicionalmente se tienen 27 convenios más en proceso de suscripción con esto estaríamos llegando a 82 municipios lo que equivale a un 66% del departamento. Se anticipa que dichos convenios generen un aproximado de 12.000 soluciones para el año 2021.

### 3.1. Componente 1: Antioquia hábitat sostenible

#### 3.1.3. Programa 3: Hábitat para la equidad



**ARRIBA ANTIOQUIA**  
 Alianza para la reactivación  
 y revitalización de Antioquia



**EMERGENCIA  
 CLIMÁTICA**



**PROGRAMAS DE  
 DESARROLLO CON  
 ENFOQUE TERRITORIAL**

ODS asociados al programa



Este programa comprende cinco indicadores de producto diferentes

- Intervenciones Urbanas Integrales
- Espacio Público Efectivo
- Antioquia se pinta de vida de vida
- Capacitaciones técnicas y/o sociales
- Laboratorio de Innovación y Sostenibilidad

Las Intervenciones Urbanas Integrales son proyectos que buscan la articulación de diferentes actores con el fin de mejorar las condiciones del entornos de gran impacto urbano los cuales son complementarios a los desarrollos de vivienda partiendo de la premisa de que uno de los factores que contribuye a una vivienda adecuada es un entorno cultural adecuado y como tal los proyectos integrales cobran gran relevancia.

Durante la vigencia 2020 se suscribió un convenio con el municipio de Marinilla para el desarrollo de un Parque de la Familia el cual cuenta con 18.000 m2 y en el cual confluyen los esfuerzos de

múltiples actores. VIVA aporta \$800 millones y el valor total del proyecto es de \$10 mil millones. Con este proyecto se cumple con la meta establecida para la vigencia.

El programa de Espacio Público Efectivo tenía como meta para esta vigencia la ejecución de 5 mil metros cuadrados de espacio público asociado a la vivienda, dicha meta logra cumplirla con la ejecución de dos proyectos, uno en Carepa y otro en Valparaíso que suman entre los dos 5.918 m<sup>2</sup> lo que equivale a un cumplimiento del 118%, dichos proyectos tuvieron un costo de \$660.511.294 de los cuales el 50% es el aporte de VIVA y el otro 50% es la gestión de recursos con terceros para alcanzar el cierre financiero de los proyectos.

Con Antioquia se pinta de vida se espera poder llegar a los 125 municipios, nuestra meta para esta vigencia era ejecutar 15 municipios y logramos llegar a 17 por lo que se tiene un cumplimiento del 113%, para desarrollar los convenios suscritos durante esta vigencia se requirieron \$491 millones de los cuales \$411 equivalen al aporte de VIVA y \$80 millones a la gestión de recursos con el municipio (generalmente en especie, representados en el trabajo de los profesionales a cargo del proyecto).



Antioquia se pinta de vida  
Suroeste, Venecia  
Empresa de Vivienda e Infraestructura de Antioquia - VIVA

**Programa bandera: VIVA, 75.000 soluciones de vivienda**

Vivienda Nueva Urbana  
Urabá, Apartadó  
Aliado Comfama

Nuestra meta para el cuatrenio es el desarrollo de 75.000 soluciones de vivienda, divididas de la siguiente manera:

- 25 mil viviendas nuevas
- 30 mil mejoramientos de vivienda
- 20 mil titulaciones y/o legalizaciones

La idea con esta meta es poder llegar a todos los municipios de Antioquia a través de nuestros programas de vivienda nueva y mejoramiento e impactar a la mayor cantidad de población en déficit habitacional, igualmente se establece que un 10% de la meta sea orientada a población con enfoque diferencial la cual cobija cinco grupos poblacionales (victimas, personas en situación de discapacidad, pueblos o comunidades indígenas y afrodescendientes, mujeres con jefatura de hogar)

Para alcanzar esta meta es necesario una alta capacidad de gestión de recursos ya que en promedio por cada \$1 que invierte VIVA deberá gestionar \$9 para alcanzar el cierre financiero de los proyectos de vivienda.



También es necesario una articulación y apoyo constante a las alcaldías para la formulación y estructuración de proyectos, la cual en muchos casos deberá estar en cabeza de VIVA para garantizar el cumplimiento de la meta.

Durante la vigencia 2020 se desarrollaron 5905 soluciones de vivienda lo que representa un 8% de la meta, con un costo total de \$268.619.950.328 equivalente a una inversión por parte de VIVA de \$31.529.141.989 y una gestión de recursos de \$235.090.808.351

Cabe destacar que dentro de esta gestión de recursos \$11.761.226.921 corresponden a recursos de regalías de asignaciones directas departamentales.

Para el 2021 nos esperan grandes retos para alcanzar las metas propuestas, sin embargo desde ya estamos adelantando diversas estrategias para poder superarlos.

Uno de los principales retos para el desarrollo de vivienda nueva es la disponibilidad de suelos aptos para ello estamos trabajando en la consolidación de un banco de tierras que nos permita disponer de lotes para el desarrollo de vivienda social.

Otra reto a enfrentar es la articulación de aliados estratégicos del sector para la gestión de recursos y también el aporte de capacidades técnicas para la formulación y estructuración de proyectos.