



Informe de Gestión Empresa de Vivienda e Infraestructura de Antioquia - VIVA

— Vigencia 2020 —

TRANSFORMAMOS
EL HÁBITAT,
DIGNIFICAMOS
LA VIDA.



Empresa de Vivienda e Infraestructura de Antioquia

Índice

● Editorial: Volver a la génesis, volver al hogar	1
● Gestionamos el cambio para adaptarnos a la nueva realidad	4
● Reactivamos la revolución de la vivienda social, digna y sostenible (Viviendas dignas para la vida Hábitat para la equidad Antioquia Se Pinta de Vida)	8
● Nace el VIVALAB, un laboratorio de vivienda y hábitat para toda Antioquia	30
● Cumplimos los compromisos, avanzamos en los proyectos de infraestructura que recibimos.	31
● El Almacén Virtual de Materiales -Avima-, se fortalece	38
● Reactivamos el Fondo de crédito social para las familias más vulnerables de Antioquia	39
● Gestionamos y administramos de manera eficiente los recursos de la vivienda social	40
● Hitos de gestión en materia jurídica	43
● Comunicamos las buenas noticias de la vivienda social.	44



Empresa de Vivienda e Infraestructura de Antioquia

Créditos

Aníbal Gaviria Correa,
Gobernador de Antioquia
Juan Pablo López Cortés,
Secretaría Regional y Sectorial (SERES) de Infraestructura, Hábitat y Sostenibilidad
María Fanery Sucerquia Jaramillo,
Gerente general de VIVA

Junta Directiva

Jorge Pérez Jaramillo
Juan Guillermo Usme Fernández
Julián Santiago Vásquez Roldán
Luis Fernando Múnera Díez
Luz Elena Gaviria López

Equipo Directivo VIVA

María Fanery Sucerquia Jaramillo
Gerente General de VIVA
Luis Fernando Cortés Molina
Subgerente Operativo
María Isabel Gallón Henao
Jefe de Control Interno
Leison Freyder Romaña Romaña
Asesor de Comunicaciones
Luis Roberto Durán Duque
Director de Planeación
Sergio Lucas García Cortés
Director de Vivienda y Hábitat
Jorge Andrés Jaramillo Mejía
Director Administrativo y Financiero
Carolina de Barrio Arroyave
Directora Jurídica
Constanza Díaz Granados
Coordinadora de Talento y Gestión Humana
Jan David Tangarife Muñoz
Coordinador del AVIMA

Profesional consolidador del Informe de Gestión

Ana María Palencia Rivera

Edición y corrección de estilo

Equipo de Comunicaciones de VIVA

Leison Freyder Romaña Romaña
Ana María Bedoya Ospina
Daniela Cortés Jaramillo
Johana Andrea Escudero Duarte

Diagramación

Agencia Metanol

Editorial: VOLVER A LA GÉNESIS, VOLVER AL HOGAR



Por: **María Fanery Sucerquia Jaramillo**
Gerente General -VIVA

Para la Empresa de Vivienda e Infraestructura de Antioquia VIVA, como para el resto de la humanidad, el 2020, fue un año lleno de retos y desafíos. La primera misión que nos encomendó el Gobernador de Antioquia, Aníbal Gaviria Correa y cientos de ciudadanos y alcaldes municipales, a lo largo y ancho del departamento, fue el de retomar el rol principal para el cual fue creada VIVA “**construir y mejorar hogares para la vida**” para cerrar brechas de inequidad y mejorar de manera significativa, la calidad de vida de las comunidades

más vulnerables del departamento y reducir el déficit cualitativo y cuantitativo que según datos de la encuesta de calidad de vida de 2019, supera las 363 mil soluciones de viviendas.

En medio de la Pandemia de Covid - 19 y desde el momento en que se aprobó nuestro “**Plan de Desarrollo UNIDOS por la Vida**”, comenzamos un trabajo riguroso para avanzar no solo con el cumplimiento las metas de gestionar y cofinanciar **75 mil soluciones de vivienda**, sino también para

materializar el sueño de miles de familias antioqueñas de acceder a una vivienda social digna y un hábitat sostenible.

A VIVA, la recibimos con una baja capacidad institucional y administrativa para afrontar de manera simultánea, retos trascendentales. En los últimos años, su foco no estuvo puesto en la vivienda social y los proyectos de infraestructura que emprendió, desgastaron su imagen y desvirtuó la misión para la cual fue creada; este panorama nos exigía, organizar la casa, elevar las capacidades e idear un modelo de gestión, soportado en una cultura organizacional, que les posibilitara a nuestros colaboradores trabajar en equipo, ser empáticos y cercanos, pero sobretodo coherentes en sus actuaciones para cumplir con el propósito superior de transformar el hábitat y dignificar la vida de las familias más vulnerables de nuestro departamento.

Sin lugar a dudas, el 2020 fue un año retador, pero también un periodo en donde nuestro espíritu resiliente y de trabajo colaborativo, nos permitió superar innumerables obstáculos y avanzar de manera decidida en el logro de los objetivos y

compromisos asumidos con la comunidad antioqueña:

Creamos el Laboratorio de **Vivienda y Hábitat “VIVALAB”**, a través del cual orientamos durante el 2020, bajo el concepto de sostenibilidad, el inicio y desarrollo de 5.516 soluciones de viviendas y entregamos a las familias 793 soluciones entre urbanas y rurales; con estos proyectos, sumados a los de hábitat e infraestructura, generamos 3.170 empleos directos contribuyendo así a la reactivación económica de nuestra región.

Firmamos con las alcaldías 238 acuerdos para cofinanciar 17.717 soluciones habitacionales y ratificamos nuestro interés de trabajar UNIDOS con las cajas de compensación familiar, el Comité de Cafeteros, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y las fundaciones empresariales con quienes firmamos convenios marco e identificamos proyectos para construir y mejorar 30.527 viviendas.

También retomamos con fuerza, el programa Antioquia Se Pinta de Vida con el que se beneficiaron más de 2.000 personas. Igualmente **fortalecimos con \$20.000 millones**

el **Fondo de Crédito Social** para ayudar a las familias que no tienen acceso a la banca privada, acceder a recursos complementarios para mejorar o comprar una vivienda nueva.

Sin duda, este informe presenta resultados positivos que van en la ruta de consolidar al departamento de Antioquia como un territorio para la vida y la equidad y son logros colectivos, liderados por nuestro Gobernador Aníbal Gaviria Correa, las administraciones municipales, la activa

participación de la Junta Directiva de la entidad, el trabajo de nuestros colaboradores y aliados estratégicos y por supuesto, de la comunidad antioqueña.

Para finalizar quiero decirles que VIVA, durante diecinueve años, ha **generado esperanza para miles de familias y estamos seguros que UNIDOS, en el 2021**, seguiremos trabajando con la alegría de servir, en el propósito de transformar el hábitat y dignificar la vida de los antioqueños, construyendo y mejorando hogares para la vida.



María Fanery Sucerquia Jaramillo
Gerente General -VIVA



Gestionamos el cambio para adaptarnos a la nueva realidad

Planeamos una nueva realidad
Nueva ruta estratégica

Cultura organizacional: potenciar el talento y elevant las capacidades

Servir con propósito es tener claro para quien se trabaja día a día, entender el impacto que es posible lograr con la unión de esfuerzos y la responsabilidad de cada acción que se realiza.

Por esta razón, para la Empresa de Vivienda e Infraestructura de Antioquia - VIVA, era necesario actualizarse, potenciando y elevando las capacidades, generando un entorno donde todas las condiciones y recursos, se conecten y sintonicen, para estar a la altura del reto al que se enfrenta.

Durante el 2020, se definió esta transformación a través de una ruta de **gestión del cambio y direccionamiento estratégico** que permitió ajustar la



estrategia, la cultura organizacional y los procesos, para así cumplir la mega o meta estratégica planteada para este cuatrienio:

“Para el 2024, nuestro compromiso con Antioquia, sus comunidades y su gente, es la cofinanciación de 75.000 soluciones de vivienda dignas y sostenibles, que permitan reducir el déficit cuantitativo y cualitativo en el Departamento”.

UNIDOS construyeron el propósito superior **“Transformar el hábitat y dignificar la vida”**, demostrando que los servidores de VIVA entendieron el real significado de la VIVIENDA y se comprometieron a contribuir al cierre de la brecha de pobreza e inequidad en el departamento, a través de la vivienda digna y el hábitat sostenible.

Es así, como en VIVA se trabaja en sintonía con los objetivos de desarrollo y con las necesidades reales de las comunidades, haciendo del servicio con propósito el puente que permite generar el impacto real y transformador en el territorio que tanto lo necesita.



Pilares de la cultura VIVA





Reactivamos la revolución de la vivienda social, digna y sostenible



Empresa de Vivienda e Infraestructura de Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIQUÍA



Transformando la vida de los antioqueños con viviendas dignas y hábitat de calidad

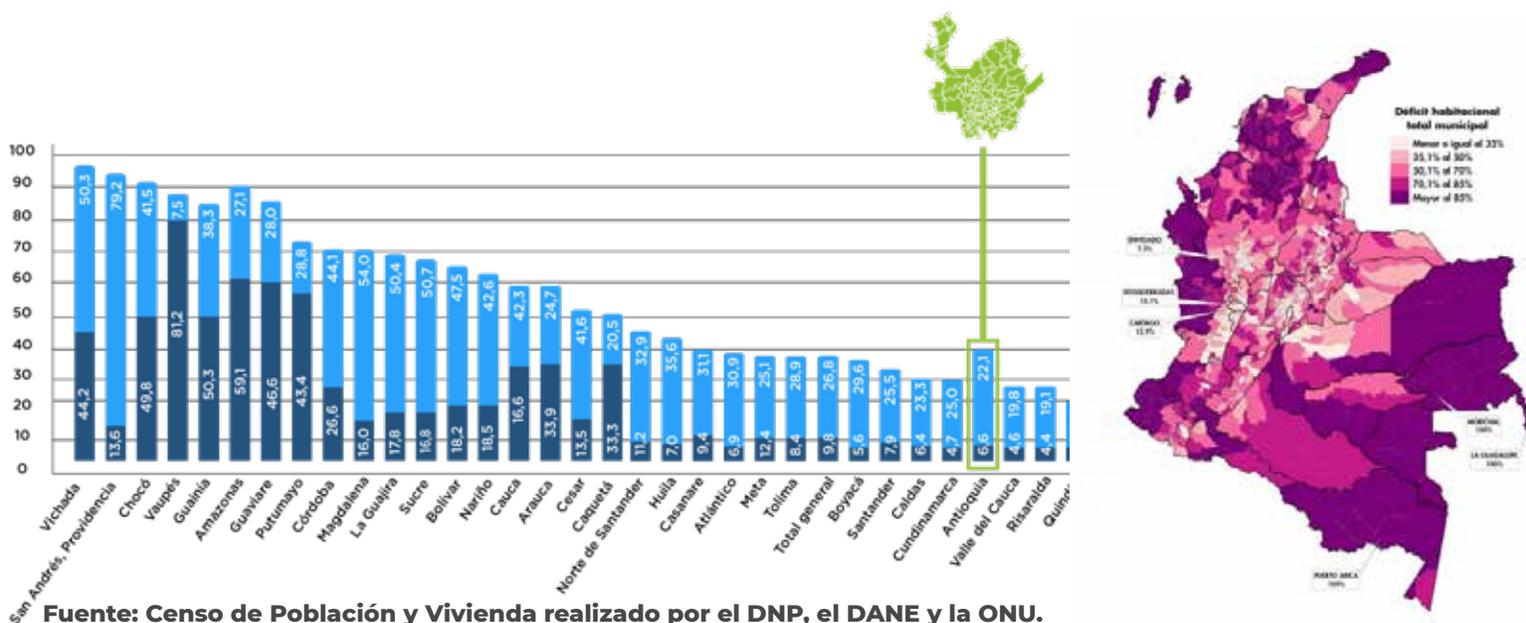
Contar con un espacio que brinde protección, privacidad y estabilidad a las familias es un requisito para una vida digna. La Empresa de Vivienda e Infraestructura de Antioquia - VIVA, hace parte del **Plan de Desarrollo “Unidos por la vida 2020-2023”** en la línea tres: **Nuestro Planeta, la cual busca generar un equilibrio** entre la intervención física

de los territorios y la protección del medio ambiente, trabajando por disminuir el déficit cuantitativo y cualitativo de vivienda en nuestro departamento, **promoviendo hábitats sostenibles y resilientes** que garanticen mejorar la calidad de vida para nuestras comunidades y cerrar las brechas de inequidad.



En Colombia cerca de 18,2 millones de colombianos viven en estado de déficit habitacional, lo que equivale al 36,59% del total de la población actual, según el Censo de Población y Vivienda realizado por el DNP, el DANE y la ONU.

La vivienda en el contexto nacional



Fuente: Censo de Población y Vivienda realizado por el DNP, el DANE y la ONU.

Por su parte el déficit cuantitativo de vivienda en **Antioquia es de 98.041 viviendas**, y el número de viviendas con déficit cualitativo, que corresponde a las necesidades de mejoramiento, tanto urbanos como rurales, es de 294.870 viviendas. (Encuesta de Calidad de Vida de Antioquia, Gobernación de Antioquia, 2019), estas cifras evidencian una brecha de inequidad en el departamento la cual es necesaria atender a través de políticas públicas de vivienda, la gestión planificada

e integral del territorio, el mejoramiento del hábitat y la promoción y consolidación de comunidades sostenibles, articulados con la red de aliados de la cual hacen parte el Gobierno Nacional, Departamental y Municipal, la academia, las cajas de compensación familiar, los gremios de la construcción, las organizaciones populares de vivienda entre otros. **UNIDOS se busca promover soluciones dignas en entornos sostenibles, resilientes, accesibles y seguros.**

La vivienda en Antioquia

DÉFICIT CUANTITATIVO



Déficit
98.041
Viviendas Nuevas

DÉFICIT TOTAL DE VIVIENDA



Déficit
392.911
Mejoramientos

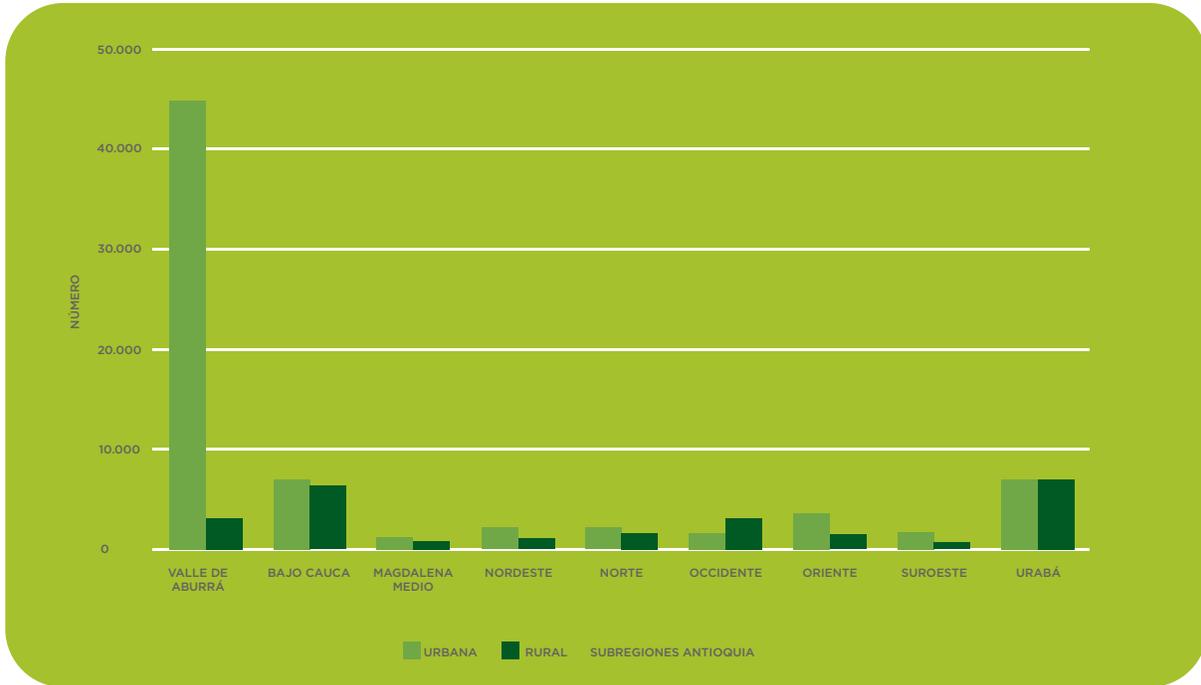
DÉFICIT CUALITATIVO



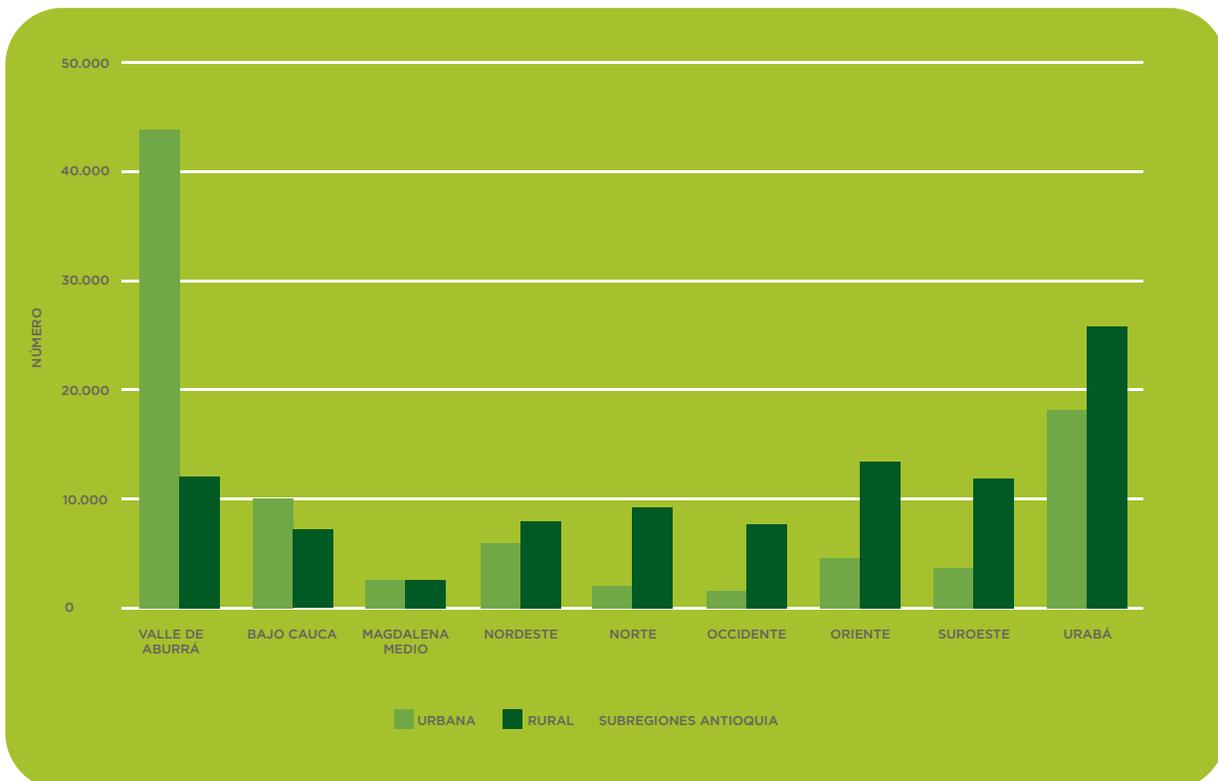
Déficit
294.870
Mejoramientos

Fuente: Encuesta de Calidad de Vida, 2019

Déficit cuantitativo de la vivienda por subregión



Déficit cualitativo de la vivienda por subregión



Antioquia es una región con enormes potencialidades, con una población innovadora, capaz de asumir grandes retos y superar muchas dificultades; resiliencia y compromiso colectivo, son parte de nuestra condición. De esta forma reducir considerablemente en un **20.6 % el déficit cuantitativo y cualitativo en Antioquia** y mejorar de manera significativa, la calidad de vida de las comunidades más vulnerables del departamento.



25.000

Viviendas dignas para la vida



18.500

Viviendas Nuevas Urbanas



6.500

Viviendas Nuevas Rurales



50.000

Mejoramiento dignas para la vida



17.500

Mejoramientos Rurales



12.500

Mejoramientos Urbanos



20.000

Titulación y Escrituración



Nueve (9) Intervenciones Urbanas Integrales (1 por subregión)

50.000 m2 de Proyectos de espacio público efectivo

125 municipios intervenidos con Antioquia Se Pinta de Vida

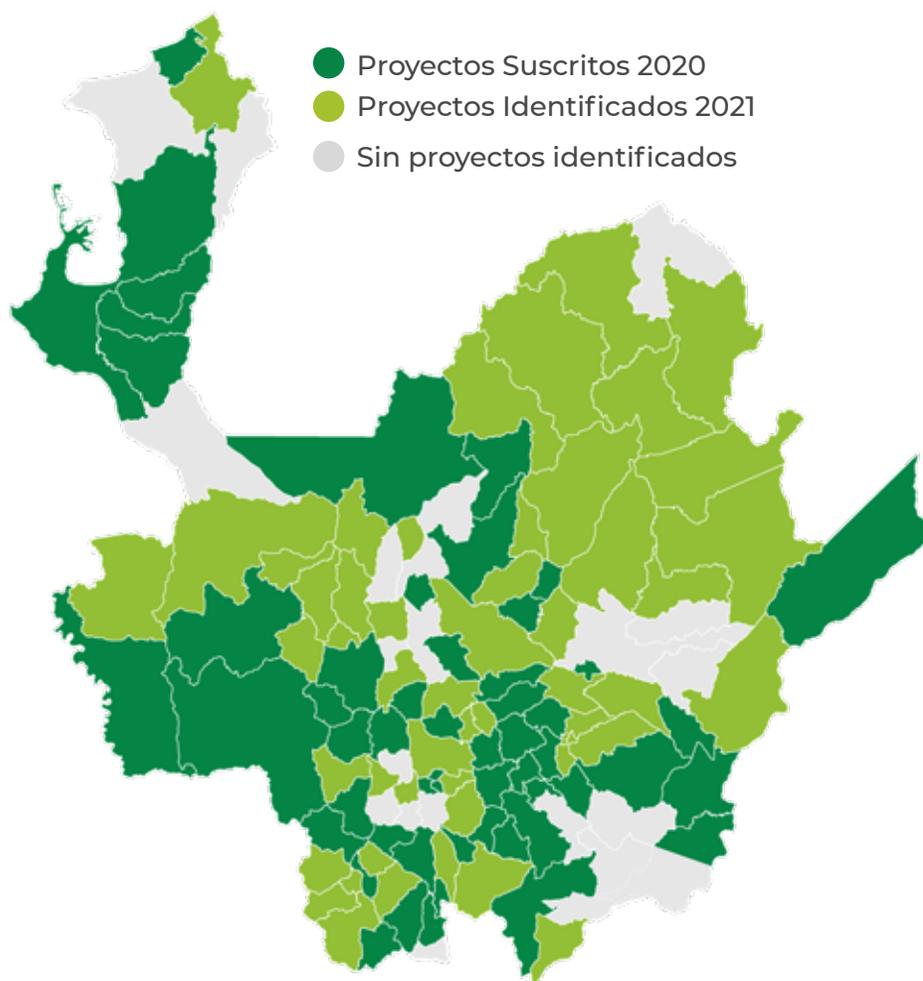
125 municipios atendidos con capacitaciones técnicas y/o sociales

Laboratorio de innovación y sostenibilidad

Impacto de la vivienda social en el territorio

La apuesta de VIVA, va más allá de levantar paredes, instalar techos, ventanas y puertas; hay una intención clara por construir hogares, uno donde se proteja la vida, se generen empleos, se mejoren las condiciones de salud, se permita el desarrollo familiar y se potencie el ejercicio ciudadano al disfrutar y aprovechar el entorno que rodea esa vivienda.

Impacto territorial



53

Municipios impactados en 2020

104

Municipios con proyectos identificados en las diferentes fases

85

Convenios suscritos para la construcción y mejoramiento de vivienda urbana y rural y hábitat para la equidad

238

Acuerdos municipales para cofinanciar 17.717 soluciones habitacionales

Hogares para la vida



En 2020 iniciamos
5.516
soluciones de vivienda
que benefician a más de
20 mil
antioqueños



Generamos
3.024
empleos directos



Gestionamos recursos de terceros
\$268.619.950.328



Inversión TOTAL de VIVA
\$31.529.141.989

La vivienda es una poderosa herramienta para generar equidad y brindar oportunidades a quienes carecen de ellas en todo el territorio.

Hogares para la vida



793
soluciones de vivienda
entregadas



3568
antioqueños beneficiados

Proyectos de vivienda entregados

793 soluciones de vivienda entregadas

3568 antioqueños beneficiados

1 Balcones del Café – Concordia- 72 viviendas



4 El Paraíso – Valparaíso- 60 viviendas



2 Manglar de Turbo – Turbo – 150 viviendas



5 San Martín – Tarso – 18



3 Rosales y Villa Carmelita – La Ceja – 150 viviendas



6 Miriam Madrid – Donmatías – 160 viviendas



La ejecución de estos proyectos se realizó durante la pandemia por el COVID-19 cumpliendo con todos los protocolos de bioseguridad y en el marco de la alianza para la reactivación y revitalización económica **“Arriba Antioquia”** estrategia liderada por la Gobernación de Antioquia que tiene como premisa trabajar por la

vivienda social conscientes que es una acción dinamizadora de más de 30 subsectores de la economía que suministran bienes y servicios al sector de la construcción, y que genera más de **1.5 millones de empleos en el país, según cifras del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.**



Vivienda nueva

La entidad trabaja junto con sus aliados para que **las familias antioqueñas puedan acceder a un techo** que las proteja, las albergue y las congregue en torno a quienes aman y poder reducir contundentemente el **déficit habitacional en Antioquia, buscando** que cada proyecto beneficie a la población más vulnerable con criterios de equidad, dignidad y sostenibilidad.

Es claro que, **la vivienda es esencial en la construcción de comunidad y en la superación** de la pobreza. Lo es también para la vida, la estabilidad y la tranquilidad de las familias. Es el principal patrimonio y aspiración que todos como seres humanos luchan por poseer y la herencia para las futuras generaciones. Con una vivienda digna y

sostenible, se posibilita que las familias antioqueñas tengan esperanza, tranquilidad y seguridad. Para VIVA la vivienda es en sí misma fundamento de la vida digna, salud, estabilidad, ahorro e ingresos para las familias y las comunidades.

Durante la vigencia 2020 se adelantó la gestión para la formulación, estructuración y/o cofinanciación de 3.174 viviendas, que corresponden a 2.449 nuevas urbanas y 725 rurales, las cuales se encuentran en diferentes fases de desarrollo ya sea formulación, estructuración o ejecución, reportando un cumplimiento acumulado del 129,5%. Estas soluciones se llevaron a cabo en siete (7) de las nueve (9) subregiones del departamento (exceptuando Bajo Cauca y Nordeste), impactando a su vez 33 municipios.

- San Juan de Urabá
- Turbo
- Apartadó
- Carepa
- Chigorodó
- Ituango
- Vigía del Fuerte
- Frontino
- Urrao
- Santa Fe de Antioquia
- Caicedo
- Andes
- Jericó
- Valparaíso
- La Estrella



- Montebello
- La Unión
- La Ceja
- Rionegro
- El Carmen de Viboral
- Marinilla
- El Santuario
- Granada
- San Carlos
- Puerto Nare
- Yondó
- Carolina del Príncipe

Generación de empleo: 2.417 directos aproximadamente.

Así mismo, dentro de la oferta institucional, se ha tenido especial énfasis en los municipios PDET (Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial) con montos de cofinanciación diferencial, acompañamiento en la formulación y estructuración de proyectos, y en el acceso a diversas convocatorias de vivienda ofertadas. Se han suscrito 11 convenios de vivienda nueva con dichas

entidades territoriales por 1.028 soluciones (un 31,7% del total del total de soluciones suscritas en esta vigencia) priorizando 20 convenios más para el 2021.

Por otro lado, en la Jornada de Acuerdos Municipales liderado por la Gerencia de Municipios se suscribieron 86 proyectos de vivienda nueva urbana y rural los cuales se encuentran en diferentes fases de desarrollo.



Gestión total de la entidad

\$210.276.381.590



Inversión total de

\$23.169.610.185



Proyectos de vivienda nueva iniciados en 2020

Nombre Indicador	Subregión	Nombre Municipio	Tipo	Soluciones Firmadas
Viviendas rurales nuevas iniciadas		Total		725
Viviendas rurales nuevas iniciadas 15 convenios suscritos	Occidente	Caicedo	Regalías	32
	Norte	Carolina del Príncipe	Confinanciación	10
	Oriente	El peñol	Confinanciación	10
	Oriente	El Santuario	Confinanciación	10
	Oriente	Granada	Confinanciación	2
	Suroeste	Jardín	Formulación y Estructuración	15
	Oriente	La Unión	Regalías	56
	Oriente	Marinilla	Confinanciación	10
	Suroeste	Montebello	Formulación y Estructuración	100
	Suroeste	Pueblorrico	Formulación y Estructuración	25
	Oriente	San Carlos	Confinanciación	10
	Urabá	San Juan de Urabá	Formulación y Estructuración	100
	Sin Definir	Todos (Comfama)	Confinanciación	45
	Urabá	Vigía del Fuerte	Formulación y Estructuración	200
	Magdalena Medio	Yondó	Regalías	100
Viviendas rurales nuevas iniciadas		Total		2449

**Viviendas urbanas
nuevas iniciadas
29 convenios suscritos**

Urabá	Apartadó	Cofinanciación	210
Urabá	Apartadó	Formulación Estructuración	y 160
Urabá	Carepa	Cofinanciación	110
Urabá	Carepa	Cofinanciación	48
Oriente	Carmen de Viboral	Cofinanciación	60
Urabá	Chigorodó	Cofinanciación	22
Suroeste	Concordia	Cofinanciación	70
Occidente	Frontino	Formulación Estructuración	y 100
Occidente	Frontino	Formulación Estructuración	y 32
Oriente	Granada	Formulación Estructuración	y 40
Norte	Ituango	Formulación Estructuración	y 30
Oriente	La Ceja	Cofinanciación	150
Área Metropolitana	La Estrella	Formulación Estructuración	y 72
Oriente	Marinilla	Formulación Estructuración	y 60
Suroeste	Pueblorrico	Formulación Estructuración	y 20
Suroeste	Pueblorrico	Cofinanciación	60
Magdalena Medio	Puerto Nare	Cambio Regalías	25
Magdalena Medio	Puerto Triunfo	Regalías	60
Oriente	Rionegro	Cofinanciación	180
Área Metropolitana	Sabaneta	Cofinanciación	137

	Suroeste	Támesis	Formulación Estructuración	66
	Urabá	Turbo	Cofinanciación	120
	Suroeste	Urrao	Cofinanciación	45
	Suroeste	Valparaíso	Cofinanciación	70
	Magdalena Medio	Yondó	Regalías	40
	Magdalena Medio	Yondó	Regalías	60

Proyectos de vivienda nueva iniciados en 2020

En cuanto a este componente, durante la vigencia 2020 se inició el desarrollo de los convenios para la ejecución de 2.342

mejoramientos, entre ellos 1.908 corresponden a mejoras urbanas y 434 iniciados en la ruralidad.



Generación de empleo:

607
empleos directos



Inversión de VIVA:

\$8.136.813.399



Gestión de recursos:

\$14.493.216.290

Asimismo, en la Jornada de Acuerdos Municipales se suscribieron **78 proyectos de mejoramiento de vivienda urbana y rural** los cuales se encuentran en diferentes fases de desarrollo.

Dichos mejoramientos se llevaron a cabo en 18 municipios, en siete (7) de las nueve (9) subregiones del departamento (exceptuando Bajo Cauca y Nordeste).

Mejoramiento de vivienda

En cuanto a este componente, durante la vigencia 2020 se inició el desarrollo de los convenios para la ejecución de 2.342

mejoramientos, entre ellos 1.908 corresponden a mejoras urbanas y 434 iniciados en la ruralidad.



Generación de empleo:

607
empleos directos



Inversión de VIVA:
\$8.136.813.399

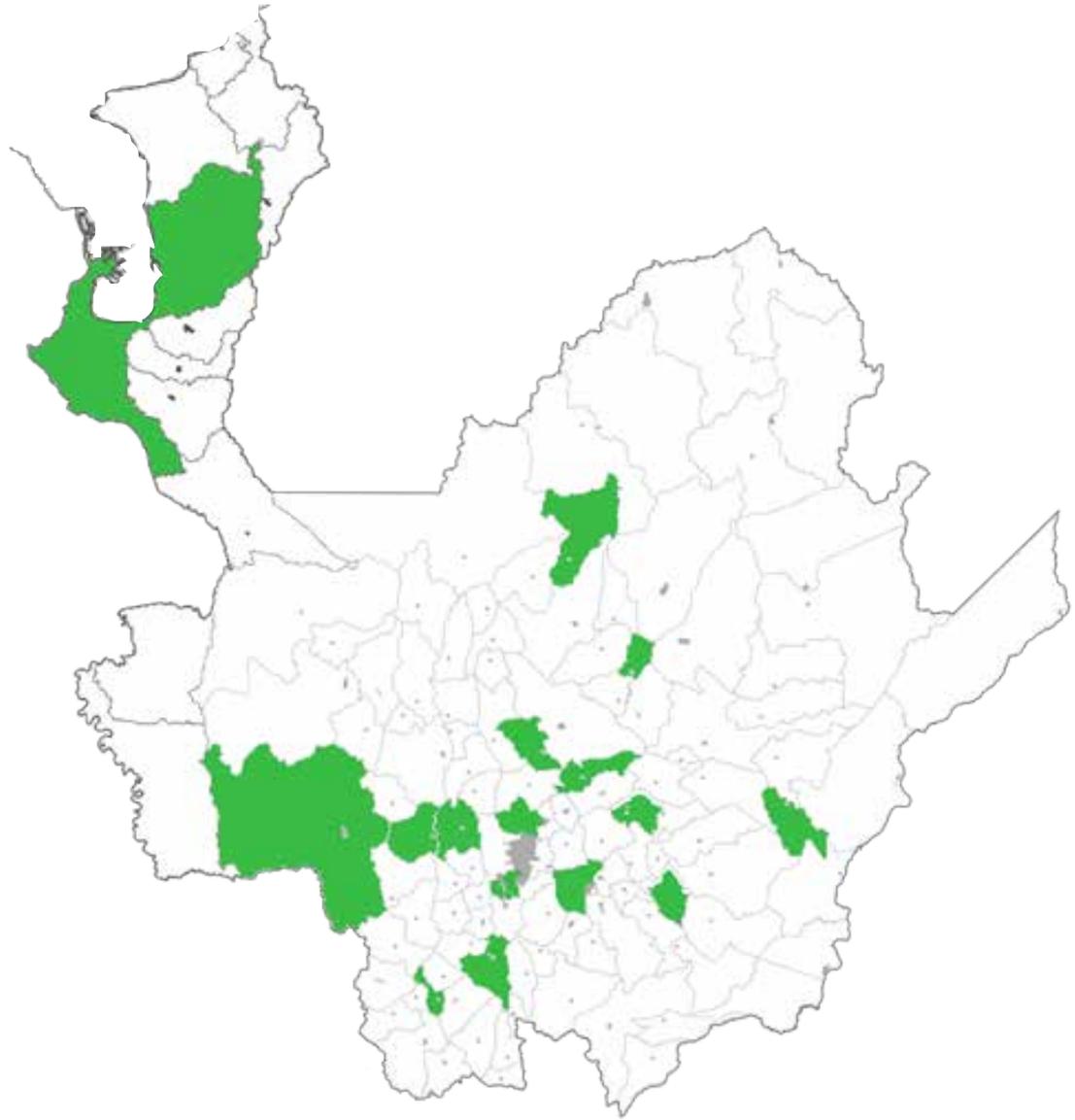


Gestión de recursos:
\$14.493.216.290

Asimismo, en la Jornada de Acuerdos Municipales se suscribieron 78 proyectos de mejoramiento de vivienda urbana y rural los cuales se encuentran en diferentes fases de desarrollo

Dichos mejoramientos se llevaron a cabo en 18 municipios, en siete (7) de las nueve (9) subregiones del departamento (exceptuando Bajo Cauca y Nordeste).

- Turbo**
- Urrao**
- Valdivia**
- Anzá**
- Ebéjico**
- Caracolí**
- Guadalupe**
- Entrerrios**
- Donmatías**
- Fredonia**
- Pueblo Rico**
- Granada**
- Bello**
- Itagüí**
- Rionegro**
- Concepción**

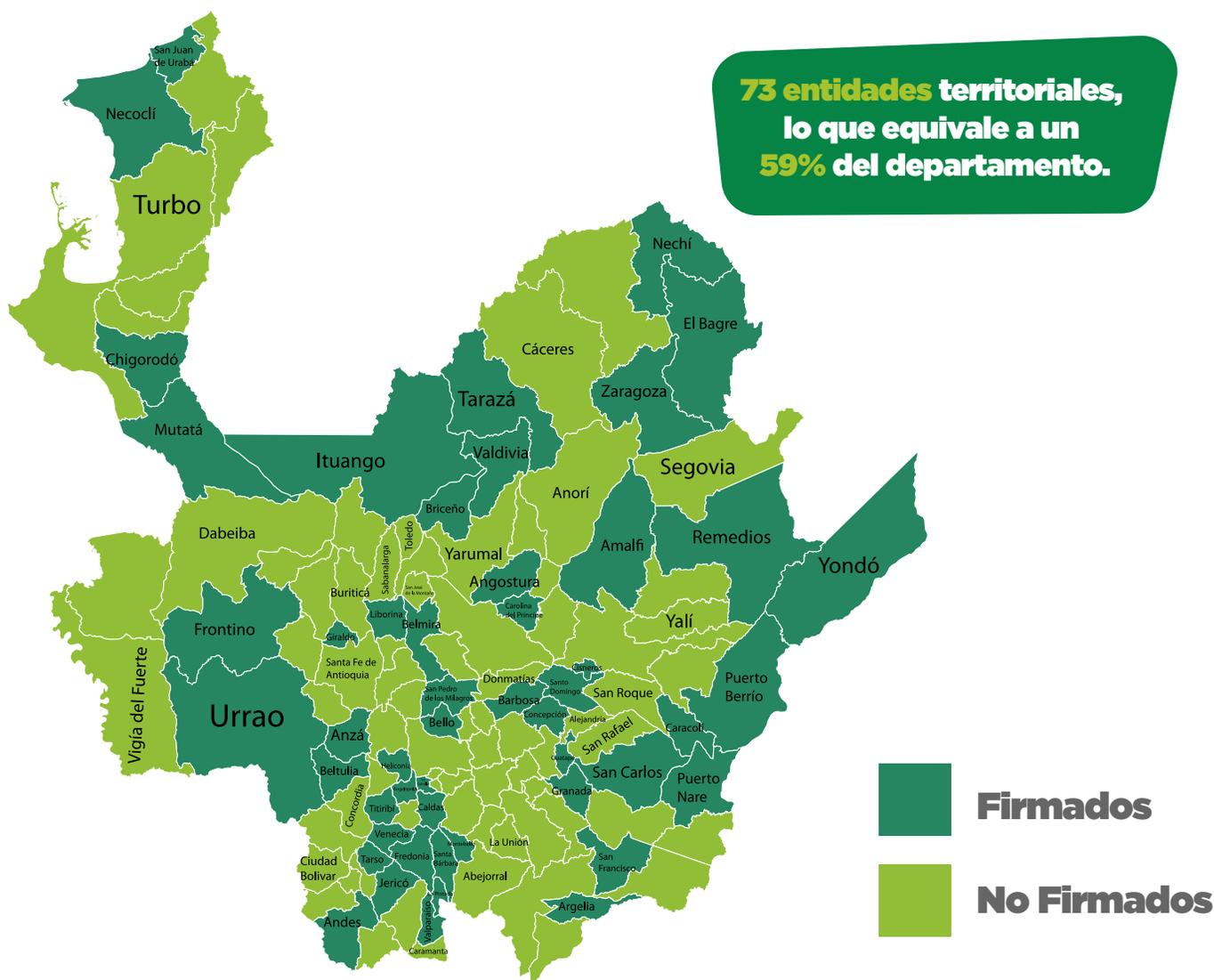


La entidad también logró la suscripción de dos convenios específicos con Comfama y un convenio marco de cooperación con el Comité de Cafeteros que generó nuevos esquemas de asociación y que, con la entrada en vigencia de la Política de Vivienda

Rural del Gobierno Nacional, VIVA acompañó a 92 municipios en la postulación de la convocatoria de Vivienda Rural ante el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio en donde se presentaron propuestas que suman 8.644 soluciones de vivienda.

Titulación y legalización

Se suscribieron 49 convenios tripartita de titulación entre VIVA, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y entidades territoriales y 24 más están en proceso de firma.



Se anticipa que dichos convenios generarán un aproximado de 12.000 soluciones para el año 2021. En 2020 no se cuenta con el reporte, debido

a que dichas soluciones se cuentan contra ejecución tras un proceso de desarrollo que dura aproximadamente 8 meses



Transformar el hábitat para dignificar la vida es avanzar en la construcción de espacios públicos de calidad, seguros y accesibles que brinden equidad a todas la familias antioqueñas

Hábitat para la equidad

Este programa comprende: las intervenciones urbanas integrales, el espacio público efectivo construido, la estrategia Antioquia se pinta de vida, las capacitaciones técnicas y/o sociales y el Laboratorio de innovación y sostenibilidad.

Las intervenciones urbanas integrales son proyectos que buscan la articulación con diferentes actores, con el fin de mejorar las condiciones de los entornos urbanos complementarios a los desarrollos de vivienda.

Suscribimos 20 convenios para intervenir integralmente el hábitat.

1 convenio con el municipio de Marinilla para construir el Parque de la Familia que cuenta con **18.000 m²**

2 convenios para desarrollar proyectos de espacio público en Carepa y Valparaíso que suman **7.608 m²**

17 convenios para intervenir municipios con Antioquia Se Pinta de Vida



\$1.128.398.100
Inversión Total VIVA



\$1.128.398.100
Gestión Total de recursos VIVA

17 municipios impactados



Antioquia se pinta de vida

En 2020 la fiesta del color llegó a 17 municipios de Antioquia.

Se intervinieron en articulación con las alcaldías municipales las fachadas de 1970 viviendas

Un programa de convivencia y equidad, una apuesta por transformar e territorio, promover prácticas saludables al interior del hogar y fortalecer el tejido social.



31

Capacitaciones técnicas y/o sociales para promover la convivencia ciudadana

Total invertido:

\$475 millones

Pusimos en marcha un nuevo enfoque de la vivienda social en Antioquia que va más allá del hecho constructivo, es la sostenibilidad.



VIVALAB, Laboratorio de Vivienda y Hábitat

El Laboratorio de Innovación y Sostenibilidad cerró 2020 con un avance del 28,3% sobre la meta total correspondiente al desarrollo de prototipos de vivienda nueva rural, el inicio de la formulación de la

política pública de vivienda y el acompañamiento en la estructuración de proyectos de hábitat e infraestructura.

Durante esta vigencia:

- Se diseñaron y estructuraron 3 HABIS en los municipios de San Carlos, Entreríos y Anzá
- Se logró consolidar prototipos de vivienda rural dispersa productiva aprovechando al máximo la implementación de nuevas tecnologías desde la madera, el fibrocemento y el acero.
- Se puso en marcha el Plan de Gestión Socio-Cultural para acompañar a las comunidades en la consolidación de un hábitat para la equidad, prácticas sostenibles y fortalecimiento del tejido social.
- Junto a otras dependencias de Gobernación de Antioquia las emergencias en viviendas ocasionadas por la temporada de lluvias en Dabeiba y Vigía del Fuerte

¿Qué es el VIVALab?

Estrategia de diálogo arquitectónico y sociocultural con los aliados estratégicos en el territorio enmarcado en el desarrollo sostenible.

HABI

INTERVENCIÓN INTEGRAL PARA EL MEJORAMIENTO DE HÁBITAT



3 HABITS EN CONSOLIDACIÓN DE CONVENIO PARA INTERVENCIÓN

8 HABITS INDENTIFICADOS EN DIFERENTES FASES DE DESARROLLO



Cumplimos con los compromisos y avanzamos en los proyectos de infraestructura que recibimos.

CICLOINFRAESTRUCTURAS

Oriente

Rionegro - Guarne
Contrato 379 de 2017



Ejecución

64.5%	87%
Dic 2019	Dic 2020

Occidente

Santa Fe de Antioquia
Contrato 378 de 2017



Ejecución

53.7%	91%
Dic 2019	Dic 2020

Urabá

Carepa
Contrato 386 de 2017



Ejecución

66%	91%
Dic 2019	Dic 2020

Valor total: \$ 43.542.284.702

PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA



Otros proyectos que venían en ejecución son los Parques educativos, al corte de 2020, cuatro están proceso de liquidación (Buriticá, Carolina del Príncipe, Santo Domingo, Carmen de Viboral) y dos están pendientes de terminación (Argelia, Yalí)

Como estrategia administrativa, los contratos interadministrativos pasaron a ser Mandatos disminuyendo la carga impositiva y los riesgos jurídicos. Durante la vigencia

Se encuentran en ejecución:

- Mandato de la Secretaría de Infraestructura corresponde a los estudios y diseños de los Tramos: Liborina-Sabanalarga, La Usa- Caicedo.

- Mejoramientos regalías Norte, que a diciembre 31 de 2020 se cerró en 17% de ejecución y corresponden a 214 Mejoramientos de vivienda distribuidos en 9 municipios del norte de Antioquia (Valdivia, Yarumal, Toledo, San Pedro de los Milagros, San Andrés de Cuerquia, Ituango, Briceño, Campamento y Don Matías)"

- Mandato de actividades Secretaría de Gobierno, el cual comprende Remodelación de la cárcel Santa fe de Antioquia, además del estudio de patología de la Estación San francisco, la Cárcel de Titiribí, el desmonte del CCTV en Suroeste y Área Metropolitana, suministro de materiales en la base antinarcóticos de Necoclí y en la Escuela de Policía de Rionegro, Batallón Pedro Justo Berrio.

Proyectos recibidos en ejecución

Recibimos **34 Proyectos** de infraestructura sin terminar de la vigencia 2019.
En **2020 terminamos 27 Proyectos**

Proyectos de vivienda que pasaron de vigencia



Vivienda Nueva Urbana:

1.243 Soluciones

Totales Iniciadas

Vivienda Nueva Rural:

1.415 Soluciones

Totales Iniciadas



Mejoramiento de Vivienda Rural:

214 Soluciones

Totales Iniciadas

Banco de tierras para la construcción de vivienda social

Durante este 2020 logramos identificar con las alcaldías 188 lotes en 62 municipios antioqueños en los que podremos construir vivienda de interés prioritario y social.

Avanzamos en consolidar el banco de tierras del departamento.



Aliados estratégicos, **UNIDOS** somos más fuertes



UNIDOS, esa la premisa de este Gobierno, que invita a sumar e invitar a los mejores a hacer parte del momento de Antioquia para trabajar POR LA VIDA, por un futuro en común.

Las soluciones más novedosas y eficaces surgen de colaboraciones capaces de aunar la innovación y experticia de diferentes empresas, la presencia en el territorio de las corporaciones y cajas de compensación, el apoyo de las fundaciones, el conocimiento de las universidades y la presencia regional y conexiones que aportan las agremiaciones, son fundamentales para lograr los objetivos propuestos.

La construcción de vivienda social, solo es posible si se gestiona a través de alianzas estratégicas que permitan estructurar proyectos colectivos con criterios de sostenibilidad.

Para tal fin, VIVA propicia la gestión de recursos y la participación activa de los sectores público, privado y solidario, de los trabajadores y de los beneficiarios de las viviendas, para lograr el cierre financiero de los proyectos y UNIDOS materializar el sueño de las familias antioqueñas de acceder a una vivienda digna y sostenible.

Gracias a las alianzas estratégicas que la entidad ha consolidado durante el 2020 fue posible llevar al máximo el potencial de la empresa, pero además le permite combinar y ofrecer lo mejor a las comunidades antioqueñas, reafirmando el compromiso con la sostenibilidad del planeta y la calidad de vida de los antioqueños.

Durante 2020 se firmaron con las alcaldías municipales 238 acuerdos para financiar 17.717 soluciones habitacionales y con las cajas de compensación familiar, el Comité de Cafeteros, el Ministerio de Vivienda y las fundaciones empresariales

se firmaron convenios e identificaron proyectos para construir y mejorar 30.527 soluciones de vivienda.

El equipo participó activamente de los eventos digitales organizados por Camacol Antioquia y a través de la estrategia Encuentros VIVA se discutió de temas de relevantes como la vivienda social, el hábitat y la sostenibilidad. Allí participaron COMFAMA y ONU HÁBITAT

VIVA nutre permanentemente su red de aliados, la cual permite atender nichos poblaciones específicos desde diferentes frentes, trabajando en el cierre de brechas de inequidad del departamento.

ALIADOS ESTRATÉGICOS



Generación de empleo

3024 de empleo generados en proyectos de vivienda, hábitat e infraestructura y movilizamos indirectamente 30 subsectores de la economía que suministran bienes y servicios al sector de la construcción.

Una apuesta de Alianza Arriba Antioquia





El Almacén Virtual de Materiales -Avima-, se fortalece

Nos unimos y aprovechamos las capacidades del sector privado, para crear una gran red logística de entrega y distribución en todo el país. Por eso durante esta vigencia suscribimos 70 contratos para gestionar y proveer materiales en proyectos de la Gobernación de Antioquia y alcaldías impactando 33 municipios, desarrollando proyectos por \$26.655.901.152

Resumen General AVIMA 2020

Contratos Gobernación / Municipios	70 contratos	
Valor contratos Gobernación / Municipios	\$18.864.321.272	
PROYECTOS VIVA	Central Park	\$3.720.434.130
	IUDigital	\$3.285.306.861
	Escenarios Deportivos	\$383.143.304
	Antioquia Se Pinta de Vida	\$402.695.585
Total, Recursos Administrados AVIMA	\$26.655.901.152	

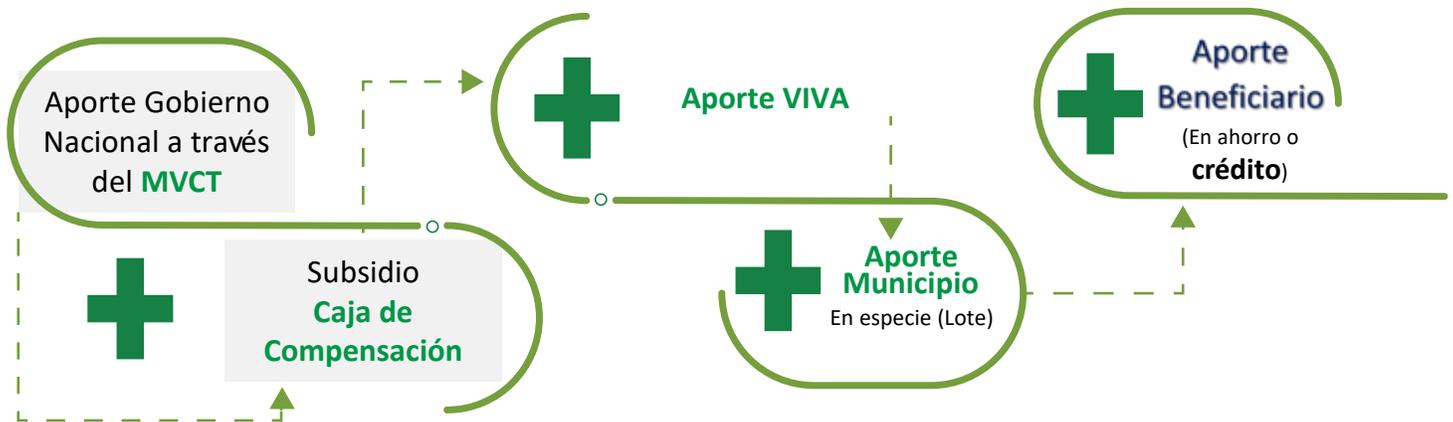
Reactivamos el Fondo de Crédito social para las familias más vulnerables de Antioquia

Luego de 12 años se pone en funcionamiento del Fondo de Crédito Social de VIVA, con la una nueva línea para mejoramiento de vivienda y con \$20 mil millones para ayudar a las familias a hacer el cierre financiero de sus viviendas, para aquellos que no tienen acceso a la banca de primer piso y busca acercar a los hogares más vulnerables, estas personas que no cuentan con un

empleo fijo, que no tienen posibilidad de tener ingresos recurrente.

Es un crédito competitivo, con intereses bajos a 15 años y el valor a pagar en la mayoría de los casos es inferior a lo que las familias pagarían por un arriendo.

Proceso cierre financiero de las familias:



Al corte de esta vigencia, el Fondo de Crédito tenía un saldo total dispuesto para las familias de **\$21.240.996.627** y una cartera correspondiente a **\$13.182.000.590**

Total: \$34.422'997.217

Gestionamos y administramos de manera eficiente los recursos de la vivienda social



En VIVA administramos los recursos públicos con eficiencia y rigor, invirtiéndolos en vivienda social para las familias más vulnerables del departamento.

Estas son las cifras más relevantes de la gestión durante la vigencia 2020:



PRESUPUESTO
\$45.000
MILLONES



EJECUTADO
\$35.790
MILLONES



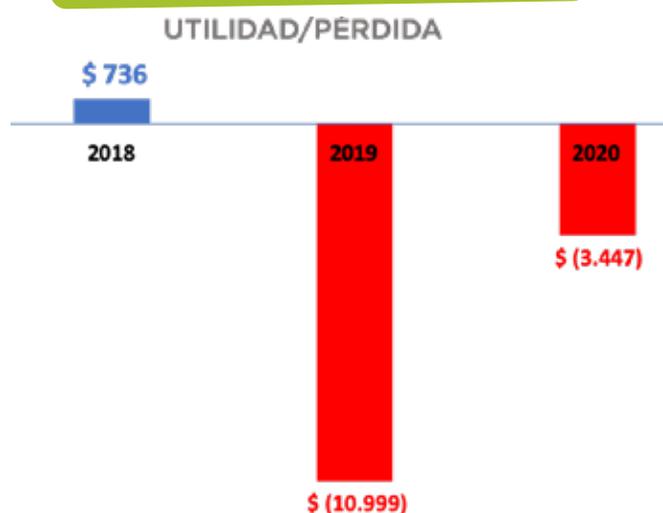
DISPONIBLE
\$9.219
MILLONES

COD.	"UNIDOS POR LA VIDA" 2020-2023	PRESUPUESTO	EJECUTADO
VNR	Construcción de viviendas rurales nuevas iniciadas en el Departamento de Antioquia	\$ 9.121	\$ 7.331
VNU	Construcción de viviendas urbanas nuevas iniciadas en el Departamento de Antioquia	14.834	10.084
MVR	Mejoramiento de viviendas rurales en el Departamento de Antioquia	6.705	6.042
MVU	Mejoramiento de viviendas urbanas en el Departamento de Antioquia	5.920	5.828
TIT	Titulación de viviendas y predios en el Departamento de Antioquia	708	653
IUI	Construcción de intervenciones urbanas integrales de espacio público asociadas a la vivienda en el Departamento de Antioquia	2.019	1.532
EPE	Construcción de espacio público efectivo en el Departamento de Antioquia	2.413	1.831
ASPV	Mejoramiento de entorno con la estrategia "Antioquia se Pinta de Vida" en los Municipios y/o Distritos del Departamento de Antioquia	565	429
CTS	Desarrollo de capacitaciones técnicas y/o sociales en los Municipios y/o Distritos del Departamento de Antioquia	433	329
LAB	Implementación de Laboratorio para el desarrollo de proyectos de innovación y sostenibilidad en el Departamento de Antioquia.	2.282	1.731
TOTAL PRESUPUESTO HOMOLOGADO PARA VIVA AÑO 2020		\$ 45.000	\$ 35.790



Resultados del periodo

Cifras en millones



- Disminución de la pérdida del **69%** comparada con el año **2019**, Disminución \$7.552.
- Se realizaron eficiencias en los Gastos de Administración y Operación en un **20%** comparado con el año **2019**. Disminución \$2.749.
- En el año 202, solo se reconocieron Gastos por Pasivos Estimados de demandas en contra de la Empresa por valor de **\$484 (2019 \$ 11.594)**

Estado de la situación financiera

	DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2020	VARIACIÓN 2020 COMPARADO 2019	
			\$	%
ACTIVOS				
Efectivo y equivalentes de efectivo	71.763	78.830	7.067	10%
Cuentas por cobrar	44.528	37.627	(6.901)	-15%
Inventarios	743	743	-	0%
Propiedades, planta y equipo, neto	6.784	6.507	(277)	-4%
Otros activos	125.173	135.156	9.983	8%
TOTAL ACTIVOS	\$ 248.991	\$ 258.863	\$ 9.872	4%
PASIVOS				
Cuentas por pagar	7.310	7.063	(247)	-3%
Recursos recibidos de terceros	86.464	70.172	(16.292)	-19%
Provisiones por litigios y demandas	12.927	14.033	1.106	9%
Impuestos y pasivos diferidos	112.302	141.092	28.790	26%
Beneficios a empleados	971	911	(60)	-6%
Otros pasivos	757	779	22	3%
TOTAL PASIVOS	\$ 220.731	\$ 234.050	\$ 13.319	6%
PATRIMONIO				
Capital fiscal	41.441	41.441	-	0%
Resultados de ejercicios anteriores	(2.182)	(13.181)	(10.999)	-504%
Resultados del ejercicio	(10.999)	(3.447)	7.552	69%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 28.260	\$ 24.813	\$ (3.447)	-12%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 248.991	\$ 258.863	\$ 9.872	4%

Hitos de gestión en materia jurídica

El área jurídica de la entidad tiene como **objetivos principales el promover y coordinar de manera directa o a través de terceros las acciones necesarias** para los procesos de legalización, escrituración, titulación y/o cesión a título gratuito, adquisición de inmuebles en el Departamento de Antioquia, garantizando la entrega efectiva del título al beneficiario y/o propietario. Además, de prestar apoyo jurídico y técnico a los entes territoriales con el saneamiento de la propiedad urbana, a través de convenios interinstitucionales.

Durante el 2020 se logró

- Suscribir un convenio interadministrativo de cooperación con el **Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio** anudando esfuerzos para la titulación en el Departamento de Antioquia.
- Se conformó un equipo multidisciplinario en compañía del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio para atender los **125 municipios del departamento Departamento de Antioquia**,

garantizando la entrega efectiva del título al beneficiario y/o propietario. Además, de prestar apoyo jurídico y técnico a los entes territoriales con el saneamiento de la propiedad urbana, a través de convenios interinstitucionales.

- Se suscribieron al 31 de diciembre de 2020 en total **73** convenios cubriendo una totalidad del **58.4% del Departamento de Antioquia**.
- Se impulsó y acompañó el proceso para la **Aprobación de la Ordenanza para la exención del registro de Rentas Departamentales** para el proceso de titulación y registro de estos bienes en marco de los convenios en vigencia 2020 - 2023, cesión a título gratuito de predios fiscales urbanos ocupados con vivienda de propiedad de los Municipios.
- Se socializó el proceso con **74 municipios**, realizando acompañamiento legal y técnico en compañía del **Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio**.



PROCESOS LITIGIOSOS RECIBIDOS

VIVA DEMANDANTE	
CONTROVERSIAS CONTRACTUALES	4
EJECUTIVOS	44
EJECUTIVOS CREDITO PUENTE	22
TOTAL PROCESOS	70

TOTAL PRETENSIONES \$ 63.429.383.493

Fuente: Dirección Jurídica de VIVA

VIVA DEMANDADO	
ORDINARIOS	40
LABORALES	
CONTROVERSIAS CONTRACTUALES	36
REPARACIONES DIRECTAS	5
ACCIONES CONSTITUCIONALES	7
EJECUTIVOS	1
ACCIONES PENALES	4
PROCESOS ARBITRALES	3
TOTAL PROCESOS	96

TOTAL PRETENSIONES \$42.625.852.599

Comunicamos las buenas noticias de la vivienda social

No es simple información, es transmitir la esencia de la entidad a los diferentes públicos de interés para lograr esa visión compartida que trabaja por un propósito común. Durante el 2020 el área de

comunicaciones tuvo varios logros que vale la pena destacar ya que se suman a la transformación de la entidad en la búsqueda del correcto posicionamiento de la marca VIVA.

Se avanzó en el reposicionamiento de la marca VIVA, como la empresa de vivienda de los antioqueños a través de una mayor presencia, en medios masivos de comunicación y el fortalecimiento del relacionamiento con nuestros públicos de interés /// Prensa gratuita por **\$629 millones de pesos.**



Se tuvo un crecimiento de la comunidad digital en redes sociales y la consolidación de espacios de interacción virtual con contenido propio a través de los #EncuentrosVIVA // **15.646 seguidores en Facebook, Twitter e Instagram.**

Se gestionó comunicacionalmente la entrega de **793 soluciones de vivienda** en los municipios de: **Concordia, Rionegro, La Ceja, Apartadó, Carepa, San Luis, Turbo, Tarso, Valparaíso, Don Matías** y ejecutar la estrategia de divulgación del programa Antioquia se pinta de vida.



Acompañaron la articulación de **alianzas estratégicas para la firma de 14 convenios** con los municipios de Sabaneta, El Santuario, El Peñol, Granda, Marinilla, San Carlos, La Ceja, Rionegro, la Fundación Compasión, Comfama, Comfenalco, Isvimed, Federación Nacional de Cafeteros y la Firmatón de **46 convenios con 33 municipios.**

Se conectaron los diferentes públicos de interés y se visibilizó la gestión misional de VIVA, A través de canales propios de comunicación

- www.viva.gov.co
- Boletín informativo interno "VIVA lo nuestro"
- Boletín informativo externo "VIVA al día"
- Podcast VIVA



El AVIMA cuenta con 26 aliados estratégicos de gran reconocimiento en el gremio constructor





Empresa de Vivienda e Infraestructura de Antioquia